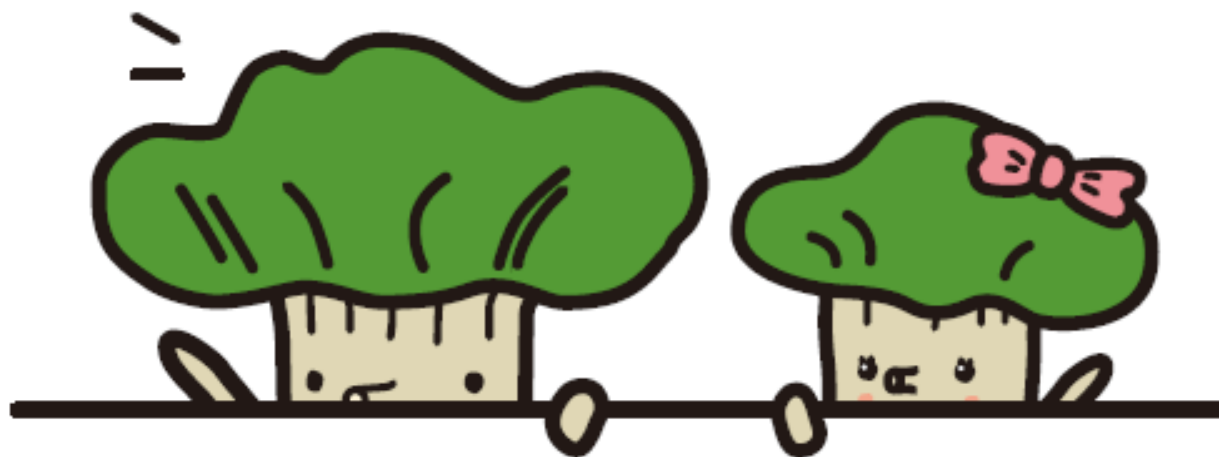


2023年3月期 決算

決算概況と今後の事業展開について



つなぐを化学する
荒川化学工業株式会社

2023.5.30

目次

1 トピックス

2 第5次中期5カ年経営実行計画について

3 経営指標

4 セグメント別情報

5 サステナビリティへの取り組み

参考資料

1

トピックス

トピックス①荒川ヨーロッパ社における水素化石油樹脂の製造終了

製造終了の概要

- ・天然ガスや水素の歴史的な高騰や原材料事情の悪化により、水素化石油樹脂の製造コストが著しく上昇

⇒2023年4月初旬に製造を終了

荒川ヨーロッパ社



減損損失および事業整理損の計上

(2023年3月期の連結決算において)

- ・製造設備の帳簿価額全額（18億38百万円）を減損損失および撤去費用等（12億5百万円）を事業整理損として特別損失に計上

今後について

- ・水島工場および千葉アルコン製造の2拠点体制で高付加価値用途へ集中
- ・荒川ヨーロッパ社は販売拠点としての事業活動を継続

トピックス②千葉アルコン製造の進捗状況

進捗状況

- ・ 2022年11月に試生産を開始（1年半遅れ）し、減価償却費の計上を開始
- ・ 定期修理を経て、2023年5月下旬に連続運転を開始

千葉アルコン製造



今後について

- ・ 多額な減価償却費を計上するため、当面の収益性を押し下げる要因になる
- ・ 水島工場とあわせた2拠点供給体制による、水素化石油樹脂の安定供給と収益性の向上を図る

千葉アルコン製造の減価償却費（予想）

百万円

2022年度（実績）	2023年度	2024年度	2025年度
1,043	約2,400	約1,900	約1,500

トピックス③成長市場に向けた生産能力増強

ファイン・エレクトロニクス事業

ファインケミカル製品

水島工場

【投資金額】約20億円

半導体関連
先端材料



高圧化学工業と水島の2拠点体制

成長市場での
さらなる拡大

2024年11月

完工予定

ファイン・エレクトロニクス事業



精密研磨剤

HDD用

山口精研工業

【投資金額】約11億円

第2工場として建設

2024年4月

完工予定

機能性コーティング事業

2023年10月

完工予定

光硬化型樹脂

電子部品の工程部材
ディスプレイ用



富士工場

【投資金額】約20億円

大阪・小名浜・富士
との3拠点体制

2

第5次中期5カ年経営実行計画について

第5次中期5カ年経営実行計画について

2021～2025年度

V-ACTION *for sustainability*

人と事業の新陳代謝の深化、事業基盤の持続性を確保し、

持続可能な地球環境と社会を実現するための課題に取り組み、

付加価値・新規事業の創出、安全文化の醸成、および働きがいと生産性の向上を目指す

中計見直しについて

基本方針は変更せず、最終年度にあたる2025年度の計数目標と施策の見直しを実施

- ・ 拠点やプラントの統廃合を含む既存事業の新陳代謝の加速と仕上げ
- ・ 新規事業のステージアップ推進（みつける⇒そだてる⇒のばす）
- ・ 経営資源投入の機動性向上

経営目標と実績の推移

(百万円)

	2020年度 (前中計終了時)	2021年度 (1年目)	2022年度 (2年目)	2023年度 (予想)	2023年度 (当初目標)	2025年度※ (最終目標)
売上高	70,572	80,515	79,431	83,000	84,000	90,000
営業利益	3,257	3,304	△2,907	△1,800	4,500	6,500
経常利益	3,652	3,566	△2,687	△2,000	4,500	6,500
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,169	1,502	△4,941	△1,800	3,250	4,500
EBITDA	6,237	6,500	1,569	4,200	9,800	11,200

※現在、見直し作業を実施中

今期予想

上段：百万円 下段：増減率	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度 (予想)
売上高	72,967	70,572	80,515	79,431	83,000
	△8.2 %	△3.3 %	14.1 %	△1.3 %	3.1 %
営業利益	2,574	3,257	3,304	△2,907	△1,800
	△27.8 %	26.5 %	1.4 %	—	—
経常利益	2,927	3,652	3,566	△2,687	△2,000
	△25.9 %	24.8 %	△2.3 %	—	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,732	2,169	1,502	△4,941	△1,800
	△55.5 %	25.3 %	△30.7 %	—	—
EBITDA	5,742	6,423	6,500	1,569	4,200
	△14.5 %	11.9 %	1.2 %	△75.9 %	168.0 %
ROE	3.2 %	4.0 %	2.6 %	△8.7 %	△3.4 %

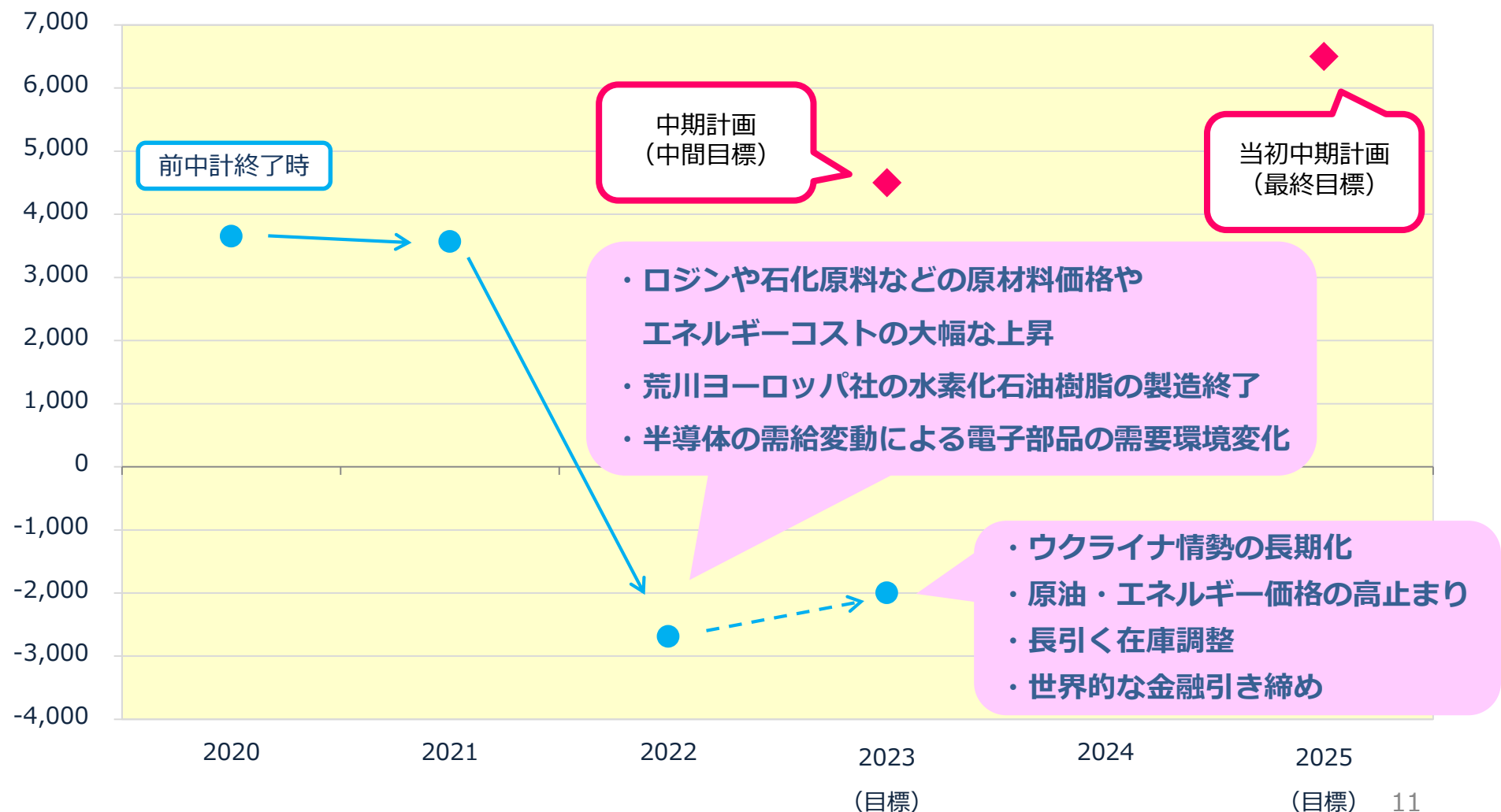
【2022年度 予算】 為替レート的前提条件 ① 1 USD = 115円 ② 1 EUR = 135円

【2022年度 下期】 為替レート的前提条件 ① 1 USD = 135円 ② 1 EUR = 140円

【2023年度 予算】 為替レート的前提条件 ① 1 USD = 140円 ② 1 EUR = 145円

進捗状況（経常利益）

（百万円）

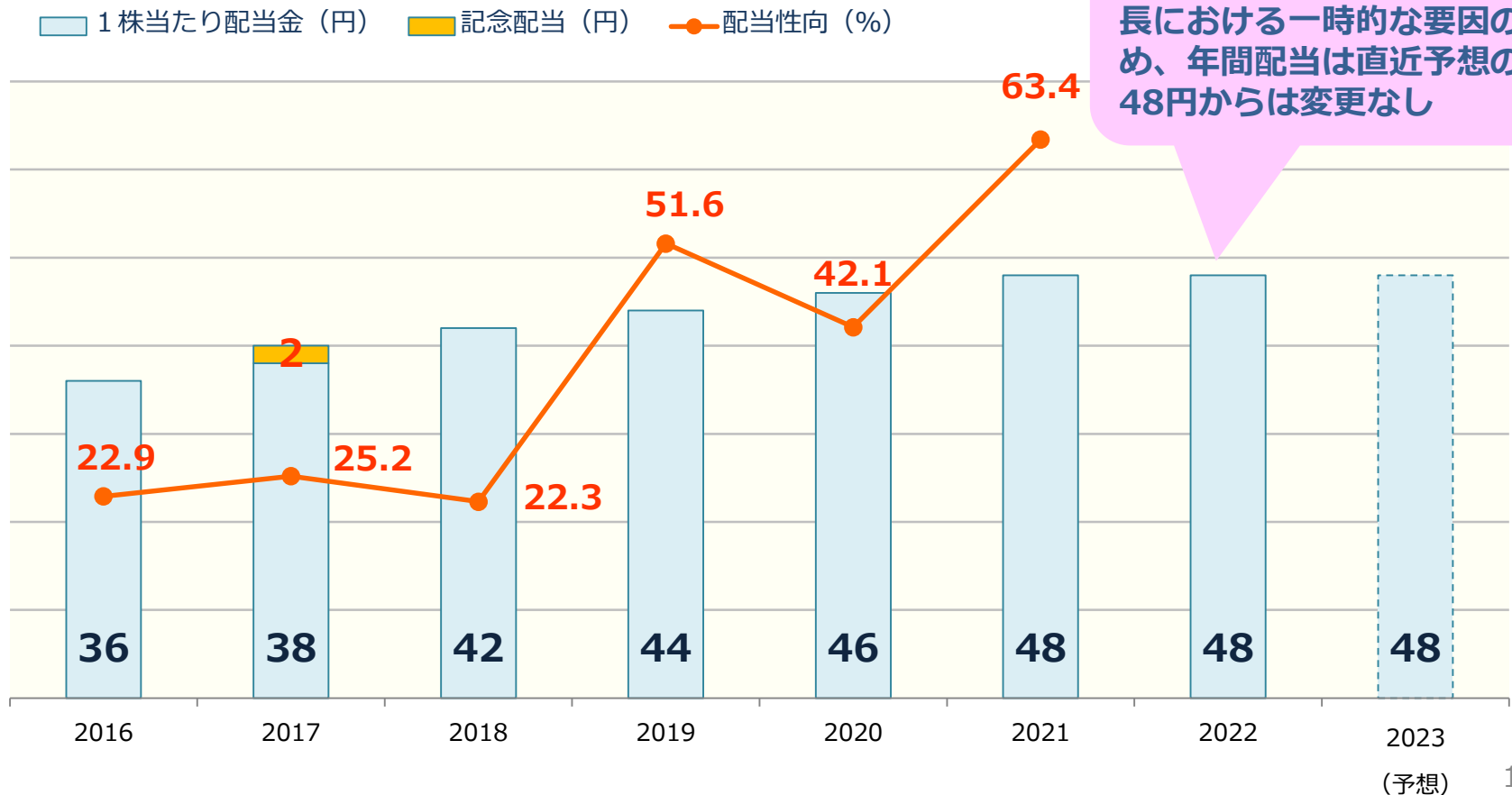


3

經營指標

配当金の推移

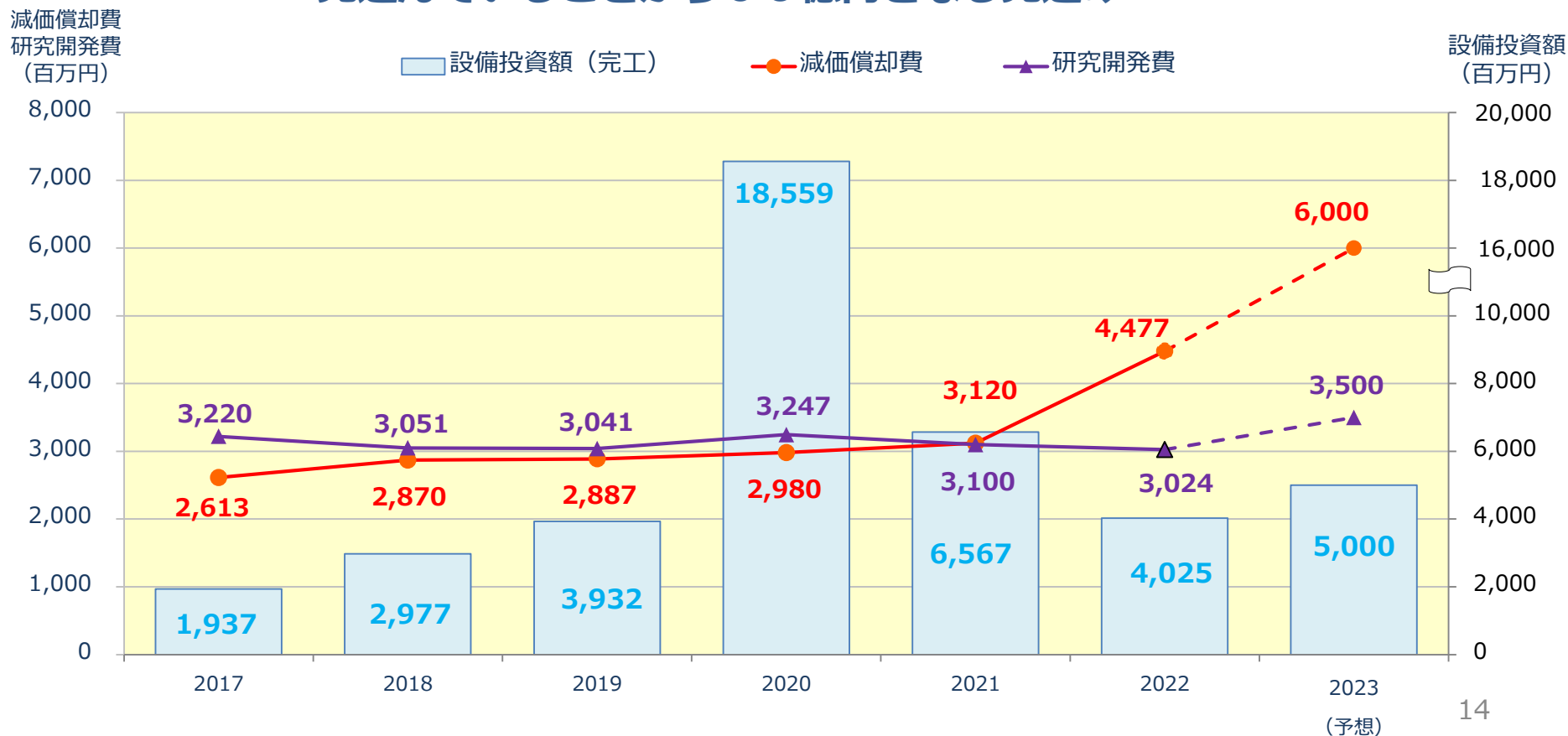
- 次期配当については、事業ポートフォリオ改革、既に意思決定している成長分野への投資による高付加価値製品のさらなる伸長を目指し、安定的かつ継続的な配当を維持し、1株当たり年間配当金48円を維持する予定



設備投資および研究開発費

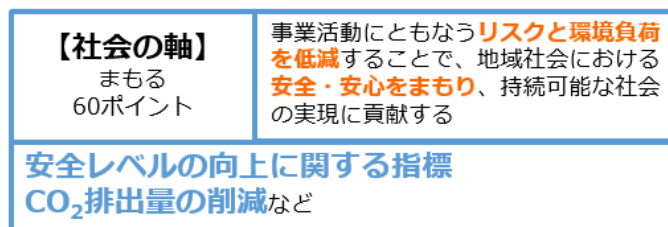
2023年度見通し

- ・設備投資：山口精研工業での第2工場建設の投資などがあり、50億円となる見込み
- ・減価償却：引き続き千葉アルコン製造における多額の償却費計上を見込んでいることから60億円となる見込み



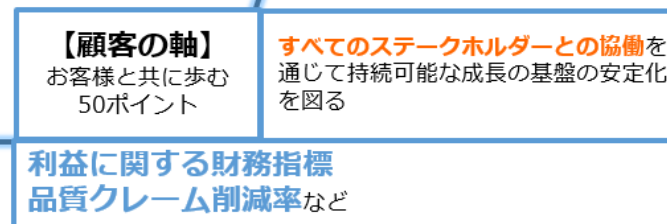
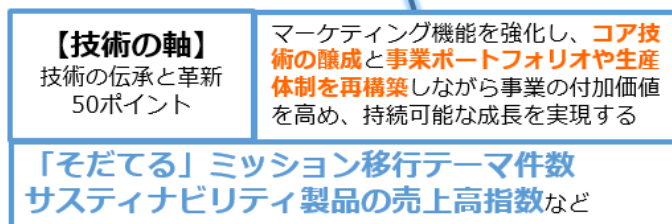
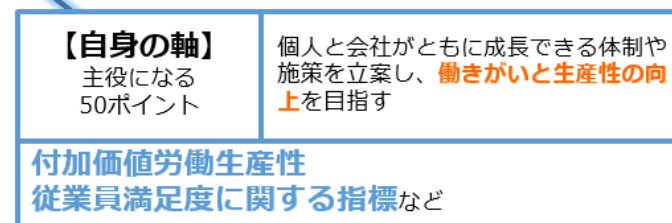
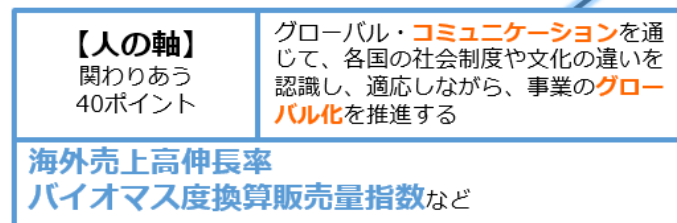
5つのKIZUNA/KIZUNA指標

- 5つのKIZUNAとリンクした優先的な重要課題に対する指標を設定
- 達成度に応じてポイント付与（目標ポイントを目指し「ありたい姿」へ）



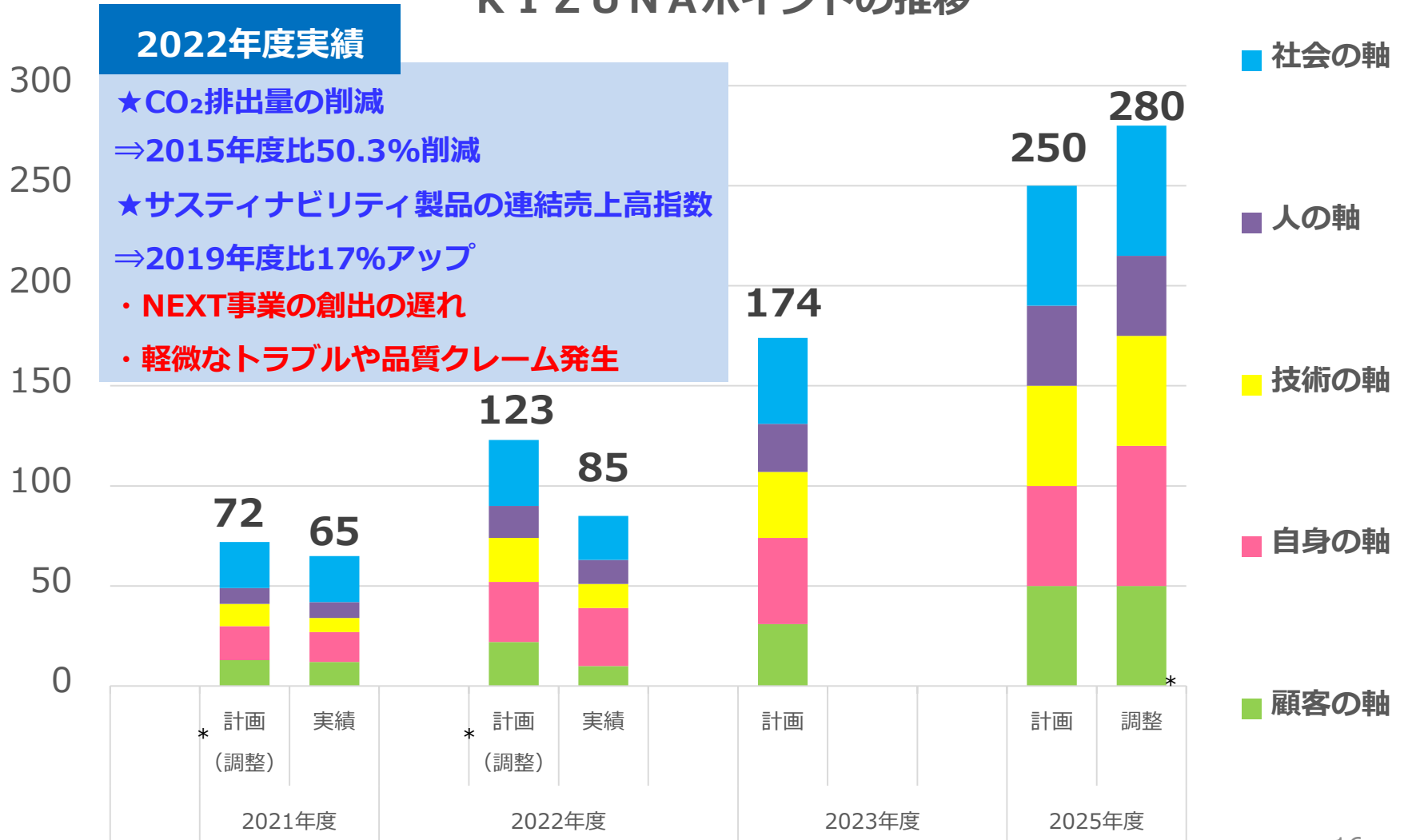
詳細はクリック

KIZUNA指標詳細



KIZUNA指標の進捗

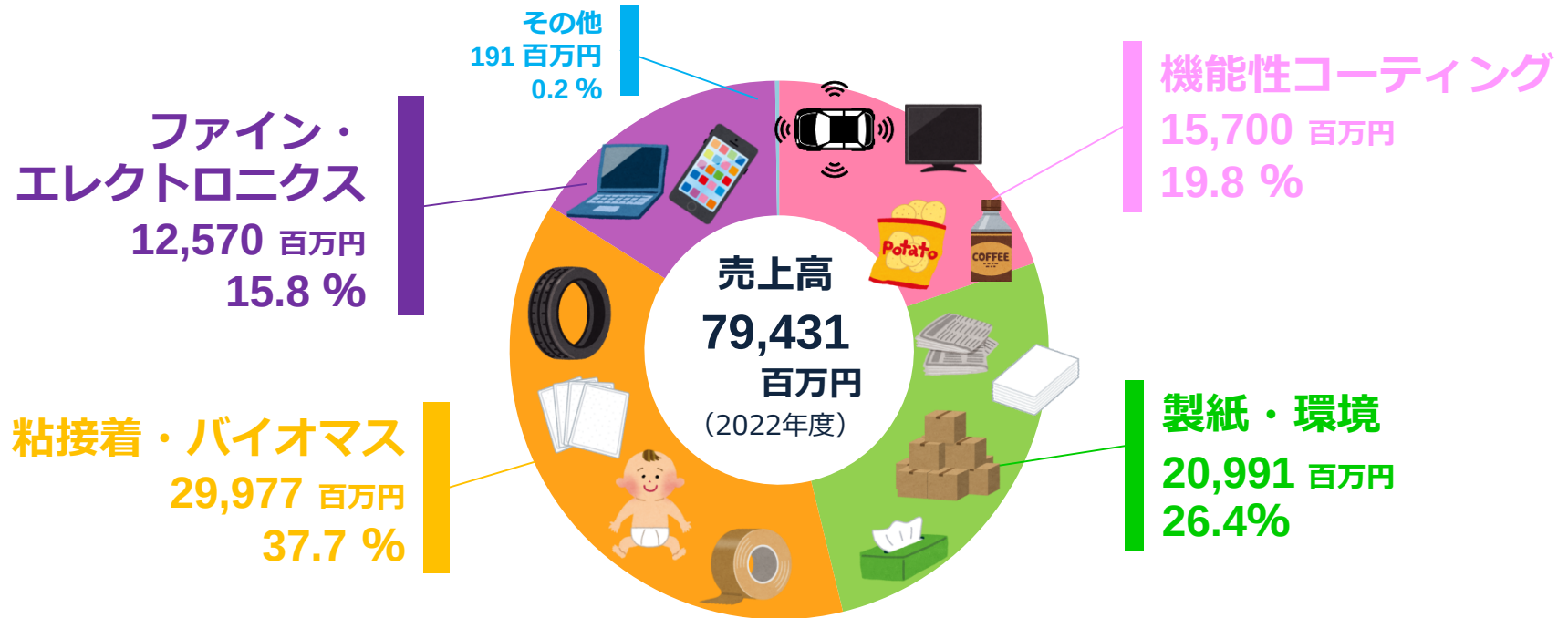
K I Z U N Aポイントの推移



4

セグメント別情報

セグメント別売上高

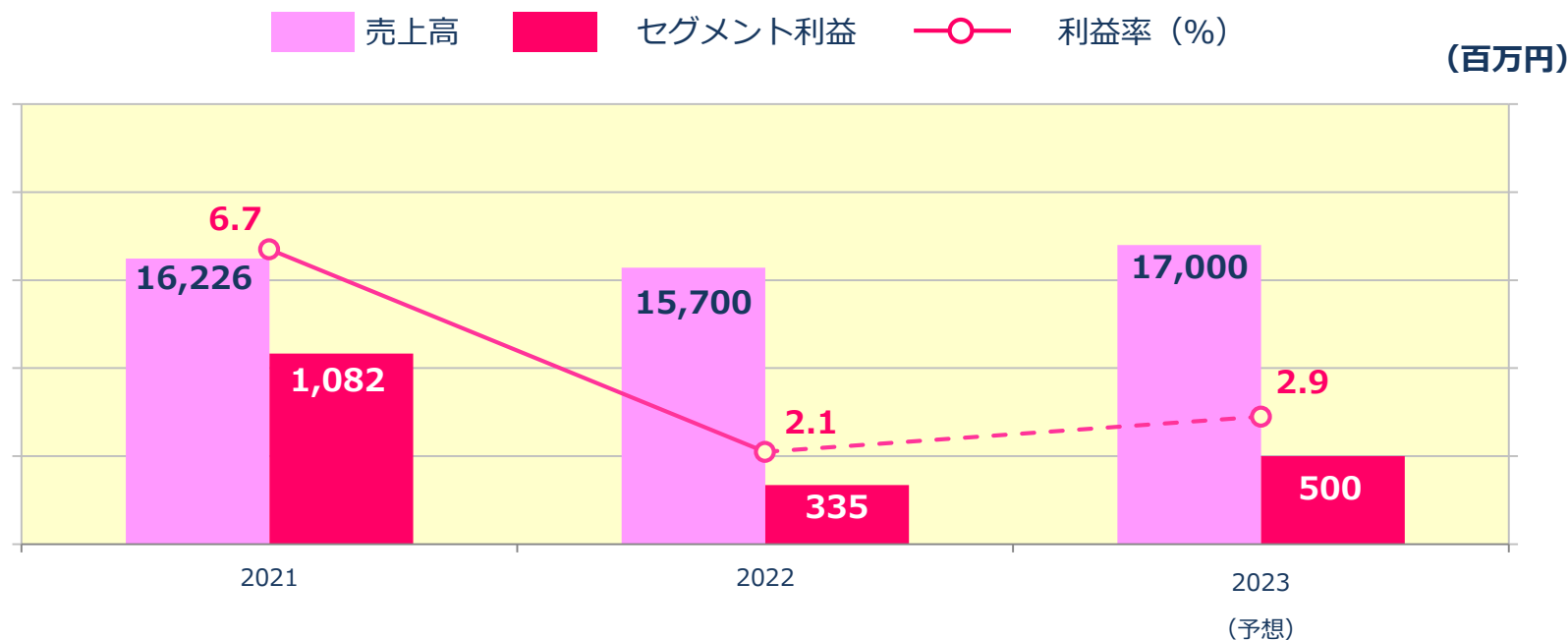


機能性コーティング	光硬化型樹脂、熱硬化型樹脂、印刷インキ用樹脂、塗料用樹脂 等
製紙・環境	紙力増強剤、サイズ剤、新規水系ポリマー 等
粘接着・バイオマス	水素化石油樹脂、粘着・接着剤用樹脂、超淡色ロジン、合成ゴム重合用乳化剤 等
ファイン・エレクトロニクス	精密部品洗浄剤および洗浄装置、低誘電ポリイミド樹脂、ファインケミカル製品、電子材料用配合製品、精密研磨剤 等

- 光硬化型樹脂はスマートフォンや自動車関連分野、ディスプレイ関連分野での急激な在庫調整により売上高が減少
- 印刷インキ用樹脂や塗料用樹脂などの売上高は増加したものの、原材料価格やエネルギーコストの上昇等により収益性は低水準に留まる

2023年度見通し

- 主力である光硬化型樹脂は上期は在庫調整が長引き、下期から需要回復の見込み

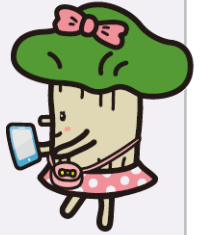


光硬化型樹脂



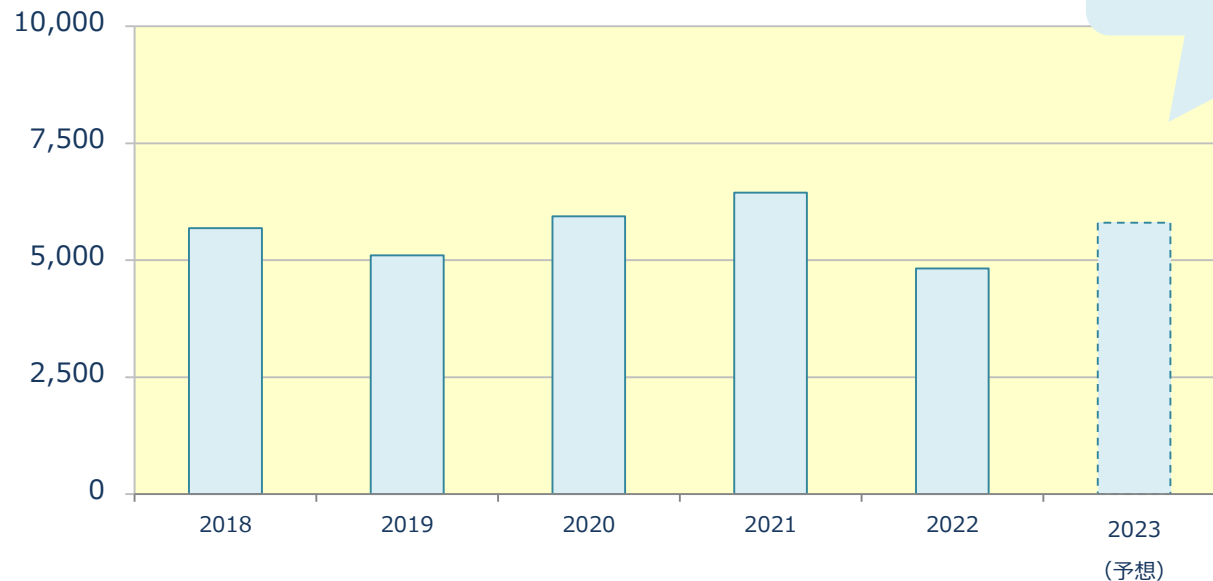
：サステナビリティ製品

- 光で瞬時に固まり、省エネルギー、環境負荷低減（VOC削減）
- 要求特性を実現する樹脂設計と配合技術力
- フィルムコーティングの高機能化に
- 生産能力増強予定：富士工場に新生産設備（2024年4月完工予定）



売上高
(百万円)

ビームセット、オプスター（光硬化タイプ）



上期は在庫調整が長引き、
下期からは需要が回復見込み

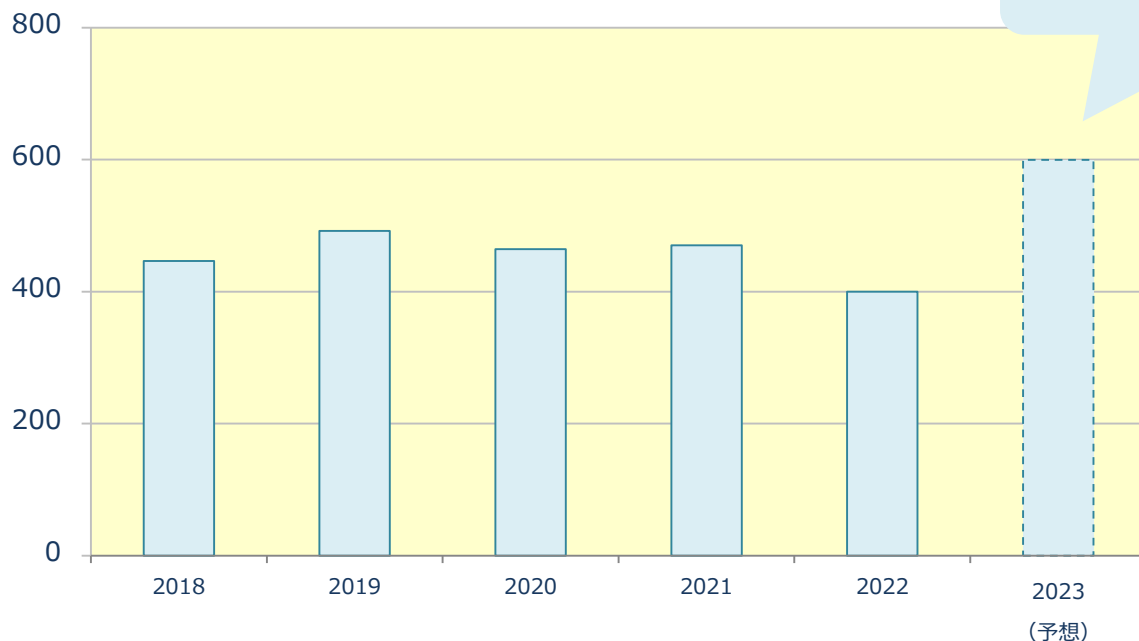


熱硬化型樹脂

- 長年のインキ・塗料分野で培った高分子合成技術、二液硬化技術、配合技術を駆使して開発した熱硬化型機能性コーティング剤
- フィルムコーティングの**高機能化**に
- 「機能」を追求し、多様化するニーズに適した「解」を提案

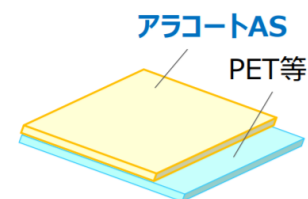
売上高（百万円）

アラコート（熱硬化タイプ）



下期から工程用フィルムが
需要回復見込み

（層構成例）

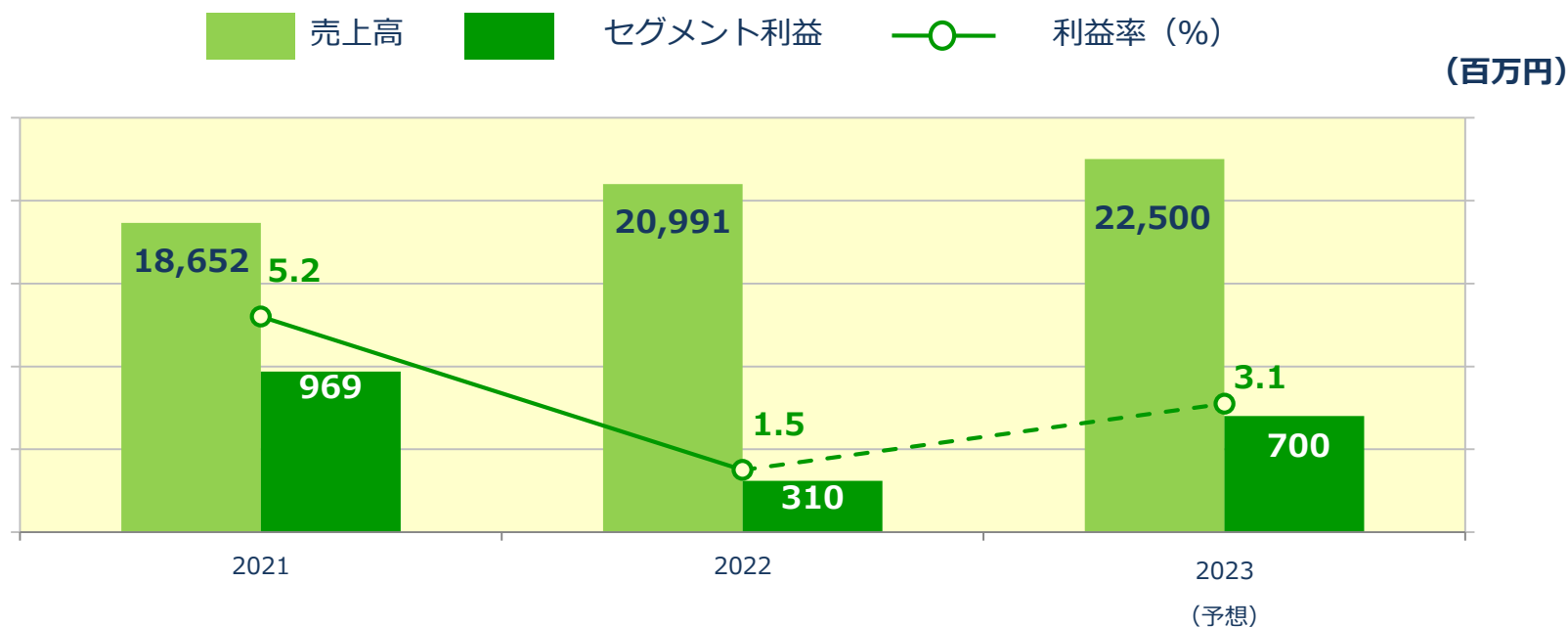


- 帯電防止コーティング剤
- UVコーティング用アンカー剤
- 蒸着用アンカー剤
- 熱硬化型自己修復コーティング剤
- 離型コーティング剤

- 板紙向け紙力増強剤の売上高は荒川ケミカルベトナム社の稼働開始などにより増加も、原材料価格やエネルギーコスト上昇、国内における紙力増強剤の販売が下期に減速したことにより収益性が悪化

2023年度見通し

- 荒川ケミカルベトナム社を中心とした東南アジアでの紙力増強剤の販売増加や国内でのエネルギーコストの上昇分を含めた価格転嫁に努める



紙力増強剤

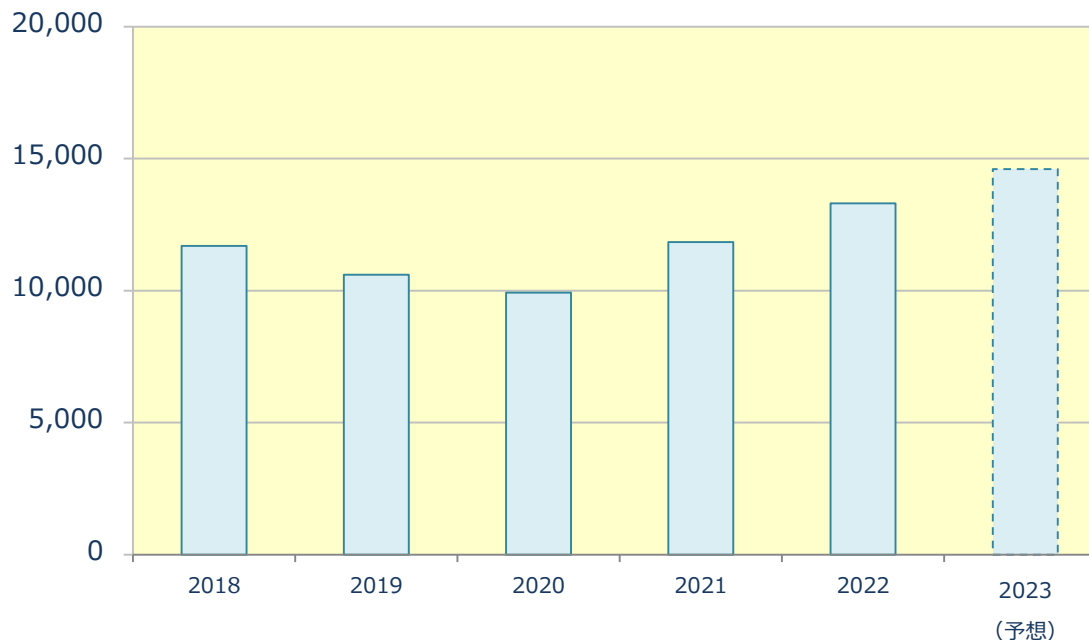


：サステナビリティ製品

- パルプ繊維同士をつなぎ、紙の力を向上させる
- ポリアクリルアミド（PAM）系紙力増強剤の拡大
⇒ 販売地域を中国・台湾からASEANに拡大し、**古紙リサイクル促進に貢献**
- 荒川ケミカルベトナム社が2022年3月に稼働し、生産・販売を開始
⇒ **ASEAN向けのさらなる拡販による成果の最大化を目指していく**



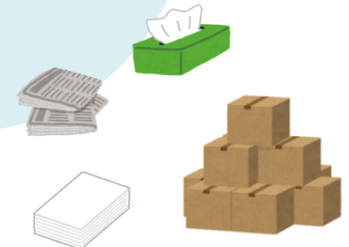
売上高（百万円）



- 板紙向け紙力増強剤

⇒ 段ボールの薄型化に対応

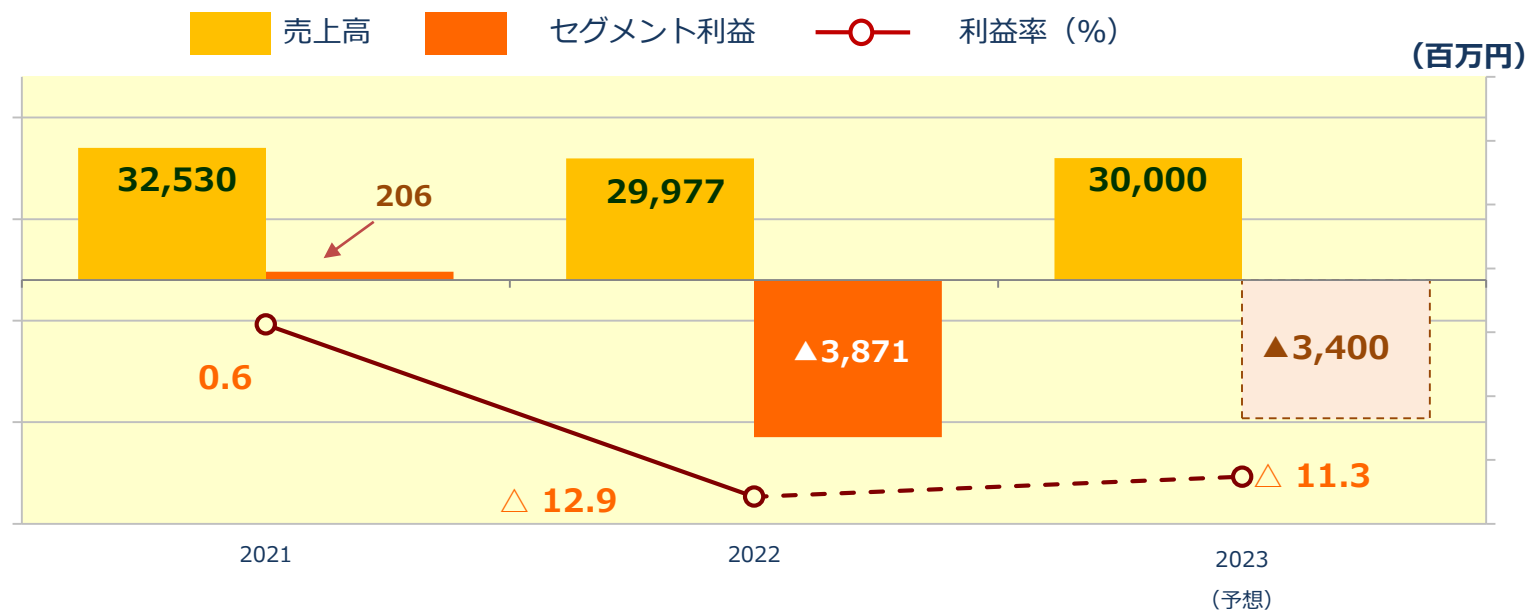
- 上質紙・コート原紙等の洋紙
まで幅広い用途に使用



- ロジンや石化原料の価格の高騰に加えて、欧州における天然ガスおよび水素価格の歴史的な高騰や原料事情の悪化により、収益性が大幅に悪化
- 千葉アルコン製造株式会社は、本格生産に向けた試生産を2022年11月に開始し、減価償却費の計上を開始

2023年度見通し

- 千葉アルコン製造品の水素化石油樹脂が本格生産を開始
- 荒川ヨーロッパ社（ドイツ）での高コスト在庫の販売による不採算の影響が残ることと、千葉アルコン製造における償却費負担増のため、セグメント利益は引き続き赤字の見込み

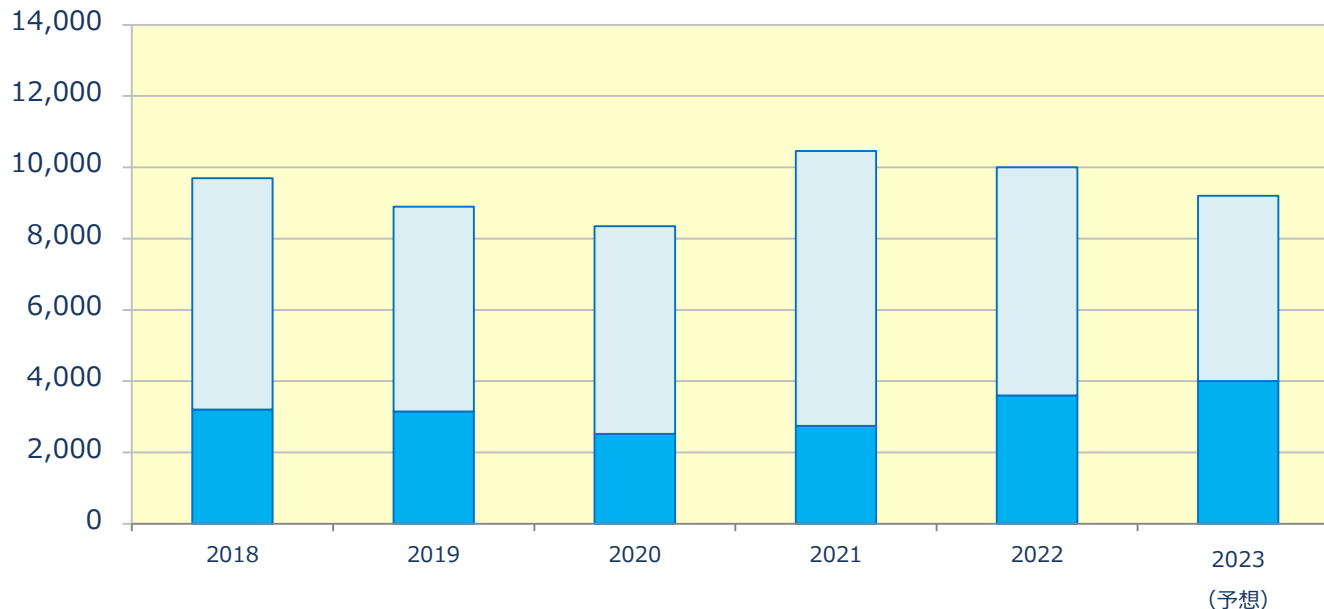


水素化石油樹脂

- **世界で初めて工業化に成功**（1965年上市）
- コスモEHD(株)、丸善石油化学(株)と3社合併で**2018年2月に千葉アルコン製造(株)を設立**
定期修理を経て、**2023年5月下旬に連続運転を開始**
- **荒川ヨーロッパ社（ドイツ）における製造終了（2023年4月初旬）**
⇒水島工場と千葉アルコン製造の2拠点体制でのグローバル戦略の見直し
- **高付加価値分野での伸長に注力**⇒日本に加え、米中市場でも伸長させていく
高い軟化点が要求される**プラスチック用途**
透明性や機械的強度を付与する**フィルム改質剤**

売上高(百万円)

□ 海外 ■ 国内



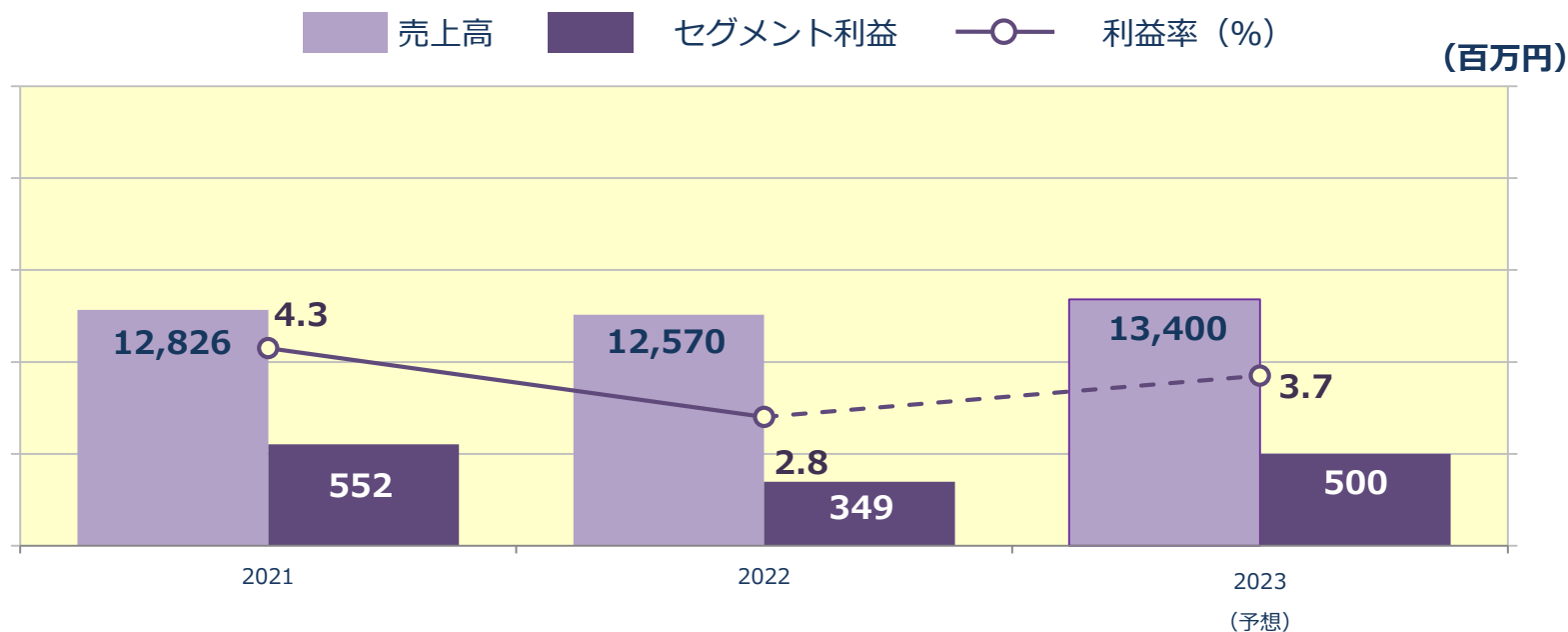
▼ 水素化石油樹脂「アルコン」



- 精密部品洗浄剤は堅調も、山口精研工業の精密研磨剤の販売が下期に入って減速し、ペルノックスの電子材料用配合製品も低調に推移

2023年度見通し

- 精密部品洗浄剤の拡販、低誘電ポリイミド樹脂や電池用材料の実績化拡大
さらに下期からは半導体関連業界の回復に伴うファインケミカル製品の拡販を見込む



精密研磨剤

山口精研工業

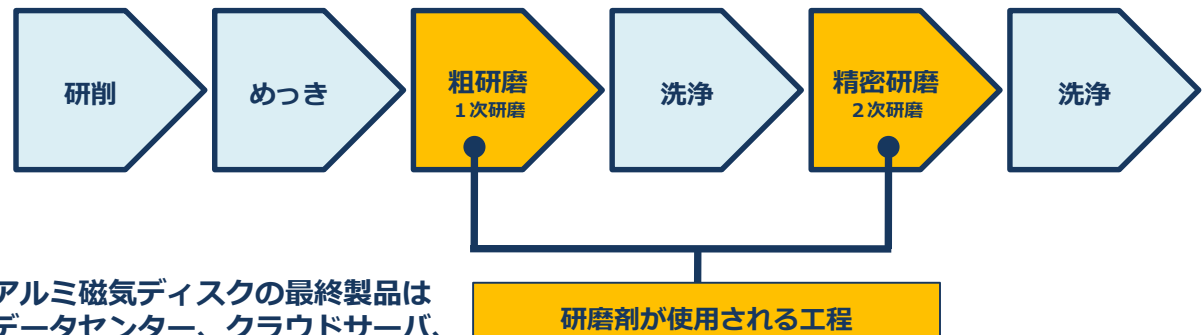
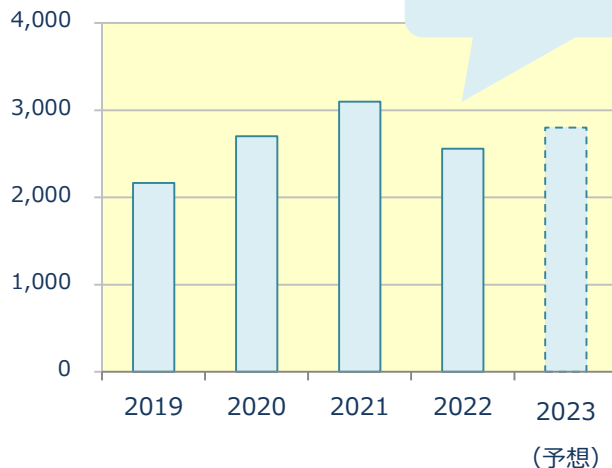
ノートPC等の市場はSSDが優勢も、大容量化が進むデータセンター市場はHDDの需要拡大。HDD基板は高容量のための薄型化、面品質の向上とコスト削減でアルミ基板とガラス基板がしのぎを削る。

- アルミ磁気ディスク用研磨剤を主体に各種金属などの鏡面研磨剤を扱う
- 薄型化に対応した研磨剤開発に注力
- 生産能力増強予定：第2工場建設（2023年10月完工予定）



- HDD用アルミ基板
- SAWデバイス用基板

売上高
(百万円)



低誘電ポリイミド樹脂・リチウムイオン二次電池用バインダー

低誘電ポリイミド樹脂 (PIAD)

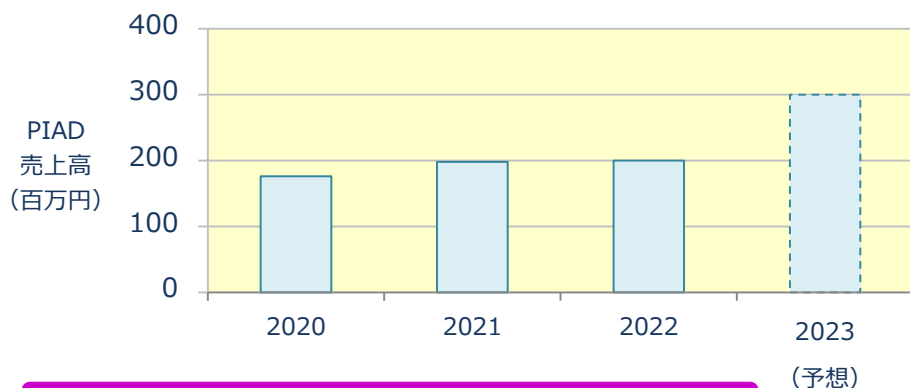


：サステナビリティ製品

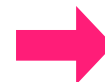
■ 処理データの高速化、大容量化（高周波化）に伴う**電気信号の伝送損失を抑える**

⇒次世代通信技術「5G」で使用されるミリ波に対応可能なフレキシブル基板向け低誘電接着剤として注目される

⇒新たな用途開拓に向けた研究開発も強化



PIAD 液体外観

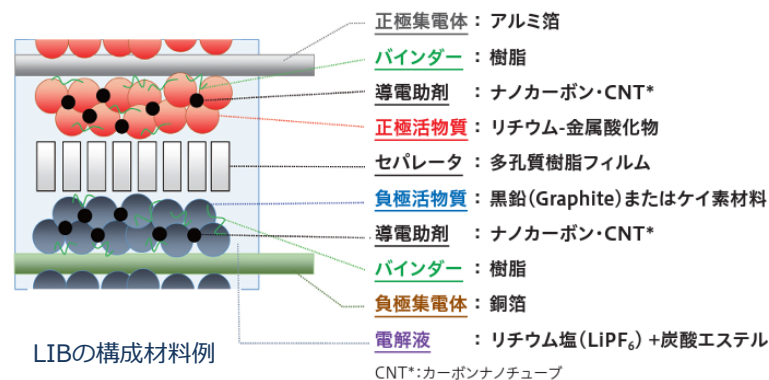


硬化後

リチウムイオン二次電池 (LIB) 用バインダー

■ 正極・負極の活物質を結着。さらに集電箔上に固定化することで電極構造を維持する

⇒炭素循環社会の実現に向け、電気自動車 (EV) への拡販を進める



新規事業関連

ライフサイエンス関連テーマ

水系ポリマーやフォレストケミカル（ロジン）等のコア技術を駆使

■再生医療

⇒細胞培養容器用コーティング剤、マイクロ流路デバイス用親水化剤等を提案



■アグリ

⇒種子・肥料コーティング剤、アグリ関連資材



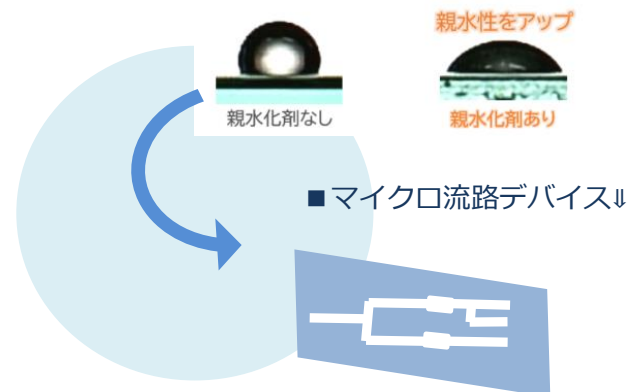
細胞培養容器用コーティング剤

いずれも産官学連携を積極的に推進し、新規事業の創出につなげていく

水系ポリマー技術関連

■セラミックバインダー

■紙の耐油化剤

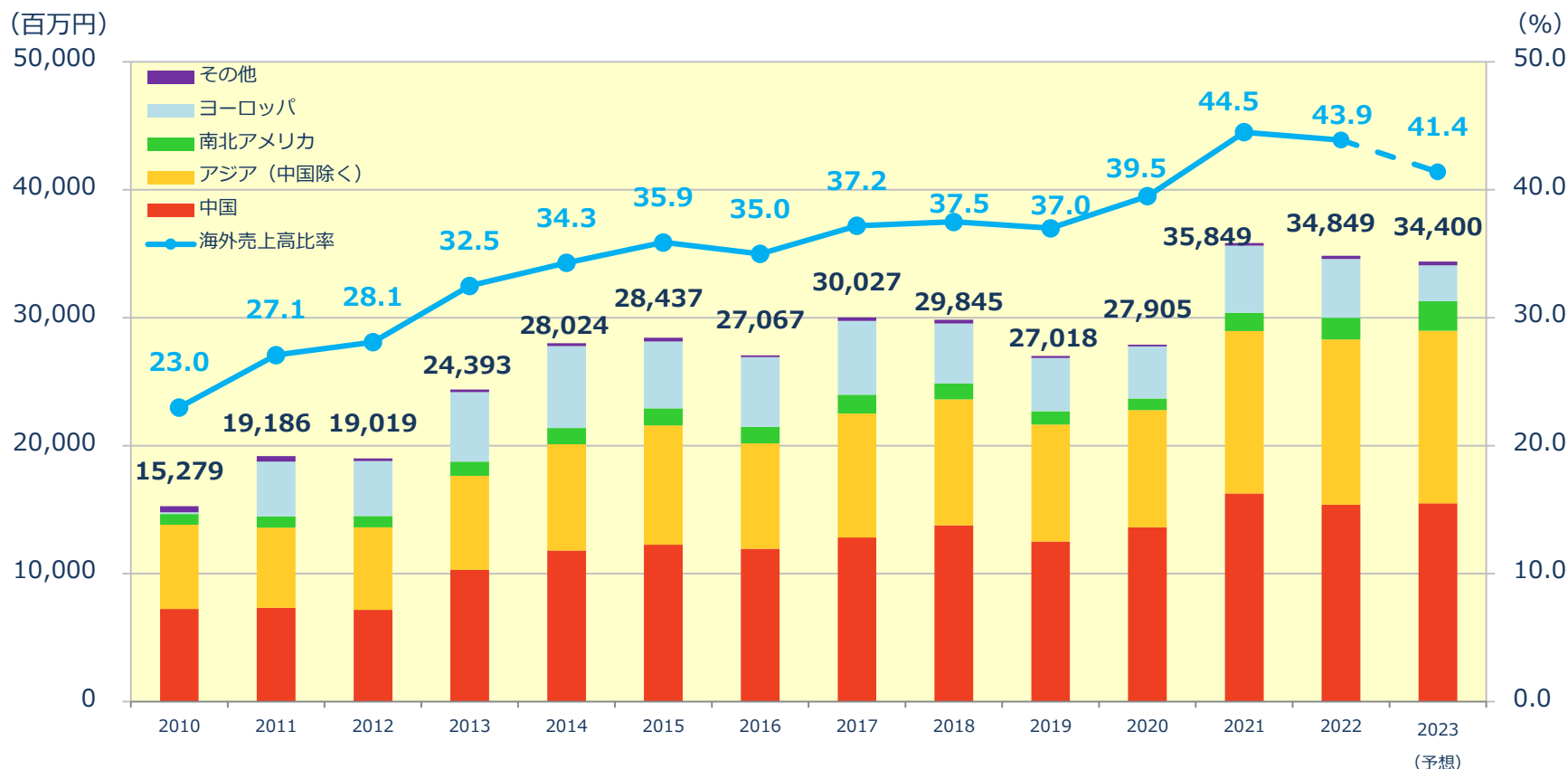


海外売上高・比率 推移

■ 中国における需要低迷もあり海外売上高比率は下降

2023年度見通し

■ 千葉アルコン製造の水素化石油樹脂の輸出や、荒川ケミカルベトナム社の紙力増強剤のアジア地域での販売拡大予想も、荒川ヨーロッパ社の製造中止にともなう販売数量の減少などもあり海外売上高の比率は41.4%となる見込み



5

サステイナビリティへの取り組み

サステナビリティへの取り組み

KIZUNA指標

- 2050年CO₂排出量実質ゼロに向けた取り組み
2025年CO₂排出量 : **30%削減**
2030年CO₂排出量 : **50%削減 (2015年比)**

JAPAN
CLIMATE
INITIATIVE



サプライチェーンの持続性確保

- ・カーボンニュートラル
- ・VOCの低減
- ・植林活動

NIKKEI
SDGs
経営調査 2022 ★★★★★

TCFD
TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

持続的な価値創出を実現

炭素循環社会の実現

- ・自動車のEV化や軽量化
- ・スマート農業の促進

個々の能力を最大限発揮

- ・キャリア形成支援
- ・ワークライフバランスの最適化
- ・業務プロセス改革

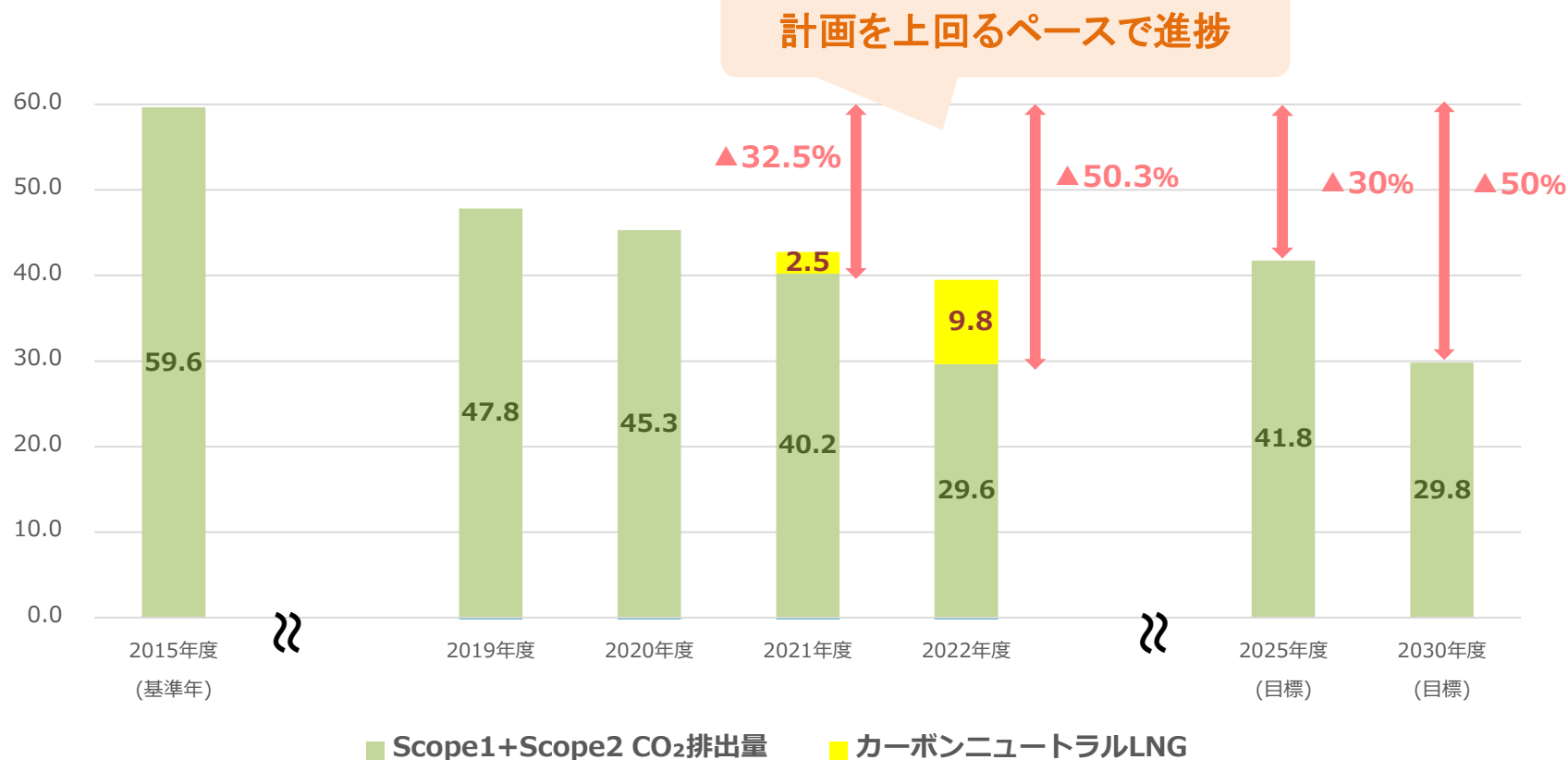


サステナビリティ・リンク・ボンド SPT 1の進捗について

2025年度のCO2排出量を2015年度比30%削減

CO2排出量の推移

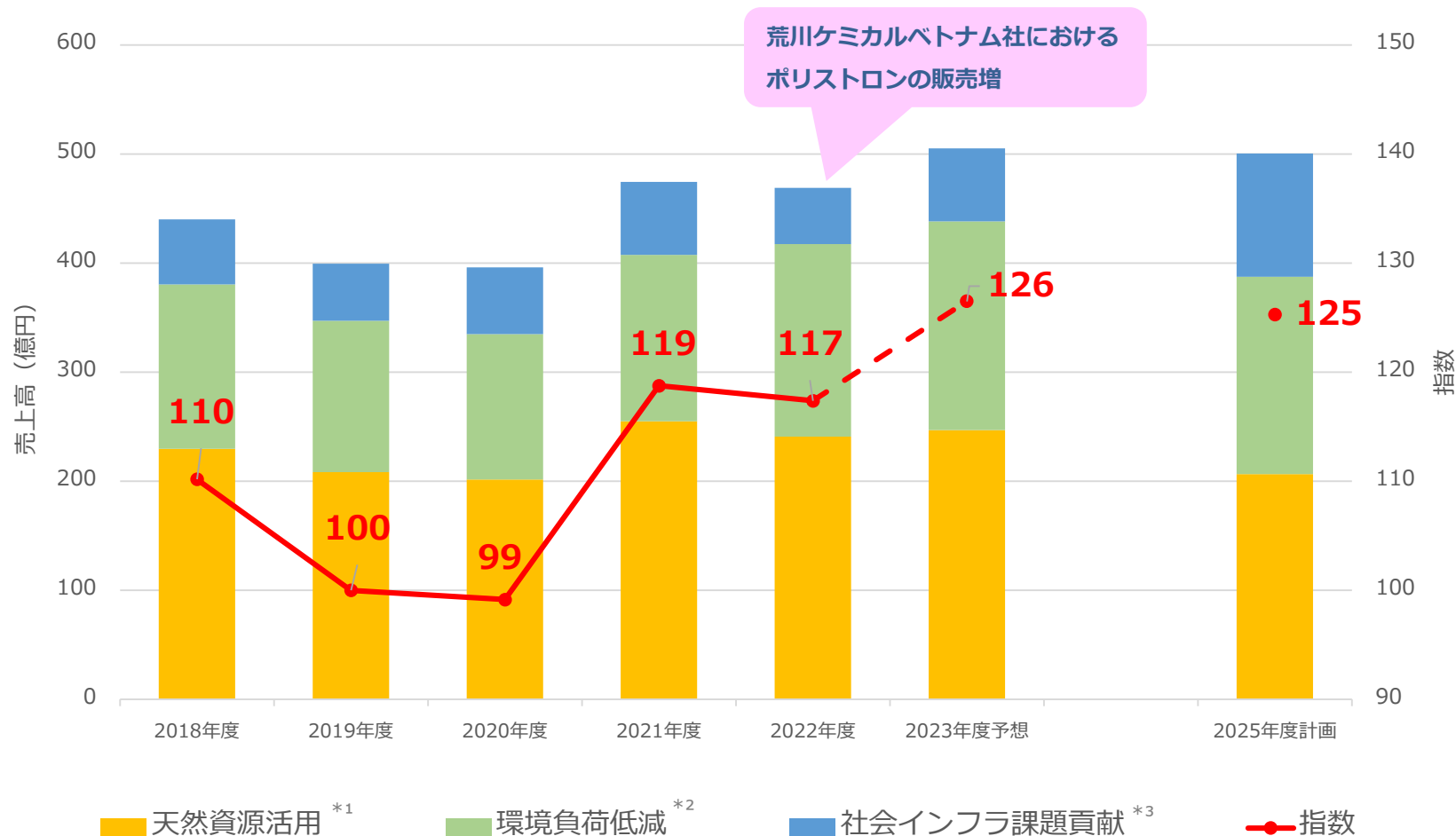
- SPT1の算定範囲として定めた単体および国内の主要なグループ会社（ペルノックス、高圧化学工業、山口精研工業）におけるCO₂排出量の合計推移
- 2021年から2025年の5年間で継続的な投資を予定
 - EMS(環境マネジメントシステム)、省エネ活動(LED照明や効率化など)
 - 大規模投資省エネ(太陽光発電設置など)
 - 再エネ電気やカーボンニュートラルLNG(CNL)の購入など



サステナビリティ・リンク・ボンド SPT2の進捗について

2025年度のサステナビリティ製品の連結売上高指数を2019年度比25%以上アップ

サステナビリティ製品の連結売上高/指数

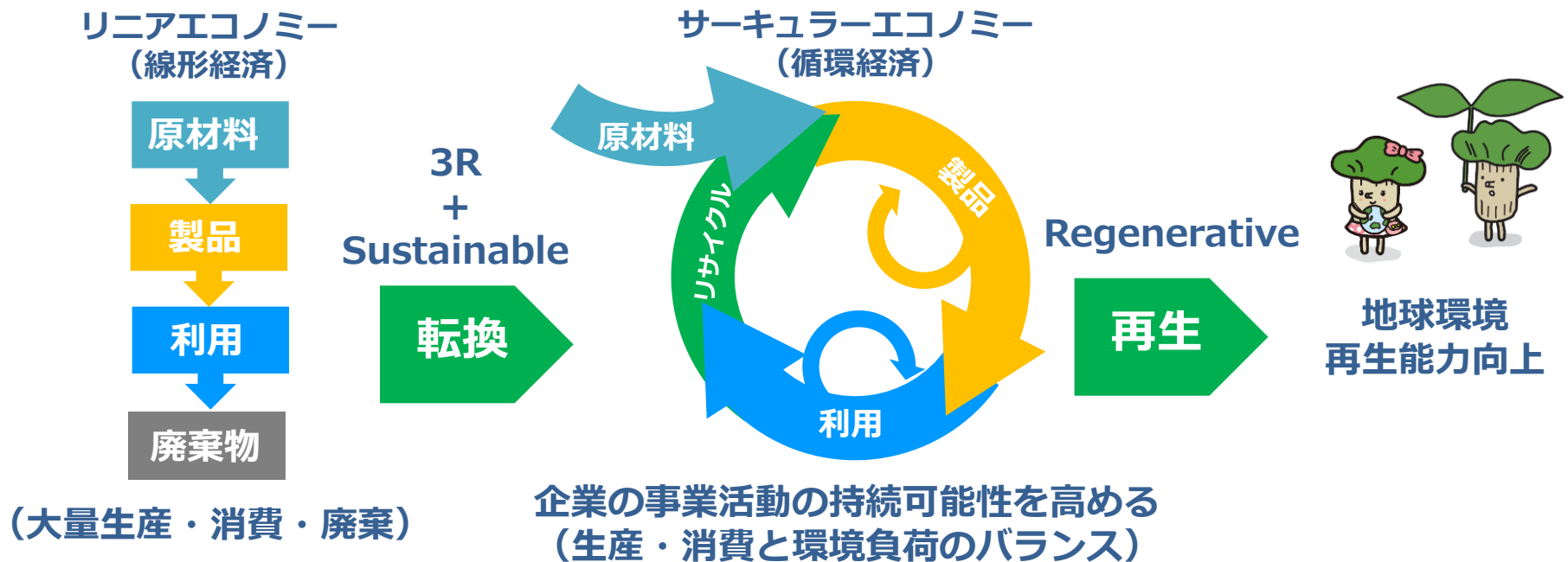


*1 循環型素材であるロジン系樹脂の新たな用途開発により維持・拡大に努める

*2 カーボンニュートラルな社会の構築に資する製品への需要拡大を捕捉

*3 社会的課題解決(EV車、Society 5.0を見据えた通信インフラの拡大)に資する製品の需要拡大への対応

当社グループのサーキュラーエコノミー



- ・ 資源/製品価値の最大化（環境保全・製品寿命・リサイクル性・廃棄物削減等）
- ・ 特定の国に対する資源依存率下げる
- ・ 日本のビジネスモデル（技術・システム）のグローバル展開
- ・ 資源消費の最小化/効率的な利用
- ・ 廃棄物の発生抑止
- ・ バリューチェーンの連携

代表的事例（ロジン製品による循環経済）



つなぐ技術で多種多様なロジンソースの活用とマツ資源の循環利用を促進

*中国で松やに採取からロジンに加工し、日本の当社工場に搬入した前提で試算。ロジン原料としての吸収量は約2.7トン相当となる。

人財育成・活躍への取り組み

当社の人財はサステナビリティの取り組みを実施する全ての基盤
多様な人財の尊重・能力を十分に発揮する企業として課題に取り組む

取り組み例

■ 人事制度改革

モバイル・ノンモバイル社員区分、
シニア特任コースの設置等



■ KIZUNAワークショップ

価値観・行動指針の共有・実施
(荒川ケミカルベトナム社)



■ 『仕事と育児の応援BOOK』 法改正にも適応



見通しに関する注意事項

当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来計画数値、施策の実現を確約したり、保証したりするものではありません。

荒川化学工業株式会社



参考資料

<会社概要>

- 会社概要 ■ 沿革 ■ ネバネバ！ロジンのチカラ ■ 明治9年 大阪 道修町で創業
- 広がるグローバルネットワーク ■ ESGの取り組み ■ 新規事業への取り組み ■ 次代へつなぐ取り組み
- 健康経営の取り組み

<第5次中期5カ年経営実行計画について（補足）>

- 経営理念とビジョン ■ 2030年のありたい姿 ■ 荒川化学の未来像（ビジョンの具現化）
- 優先的な重要課題（マテリアリティ）と5つのKIZUNA ■ 基本方針 ■ KIZUNA経営
- KIZUNA指標の進捗 ■ 財務目標
- 事業ポートフォリオ改革（①～⑤） ■ セグメント組み換え（2021年度より）
- 各セグメント計画説明資料 ■ 海外売上高伸長率 ■ 連結データ
- SLBの発行・スキームイメージ・SPTs内容について ■ サステナビリティ製品のSDGsへの貢献
- サステナビリティ製品一覧と指標への影響度

<製品情報>

- 超淡色ロジン ■ 精密部品洗浄システム ■ ファインケミカル製品
- 電子材料用配合製品

<財務情報・その他>

- 総資産・有利子負債推移 ■ キャッシュフロー推移 ■ 売上原価・販売管理費推移
- ロジン価格の推移 ■ 株価推移 ■ 株式情報



会社概要

■ 2023年3月末現在

商 号	荒川化学工業株式会社
所 在 地	大阪府中央区平野町1丁目3番7号
代 表 者	取締役社長 宇根 高司
創 業	明治9年（1876年）
会 社 設 立	昭和6年（1931年）
資 本 金	3,343百万円
従 業 員 数	1,677名（連結）
主 要 取 引 先 （五十音順）	・ 王子ホールディングス ・ 関西ペイント ・ JSR ・ 東洋インキSCホールディングス ・ 日東電工 ・ リンテック



1926年（大正15年）商標登録

当時としてはモダンなアルファベット表記

沿革

1876年	(明治9年)	大阪で生薬商として創業
1914年	(大正3年)	鳴野工場を開設し、ロジンの製造開始
1928年	(昭和3年)	ロジン系塗料用樹脂の製造開始
1937年	(昭和12年)	ロジン系印刷インキ用樹脂の製造開始
1954年	(昭和29年)	製紙用薬品（サイズ剤）の製造開始
1967年	(昭和42年)	台湾に天立化学（現 台湾荒川化学）を設立
1977年	(昭和52年)	荒川林産化学工業(株)から荒川化学工業(株)に改称
1995年	(平成7年)	中国に梧州荒川化学を設立
1999年	(平成11年)	大証第二部に株式上場
2003年	(平成15年)	東証・大証第一部に株式上場 日本ペルノックス（株）（現 ペルノックス（株））が当社グループに加入
2004年	(平成16年)	中国に南通荒川化学、広西荒川化学を設立
2008年	(平成20年)	中国に広西梧州荒川化学を設立
2010年	(平成22年)	ダウ・ケミカル社のドイツの「アルコン」事業を取得
2011年	(平成23年)	中国に荒川化学合成（上海）有限公司を設立
2012年	(平成24年)	台湾に柏彌蘭科技股份有限公司（ポミラン・テクノロジー社）を設立
2014年	(平成26年)	台湾に日華荒川化学股份有限公司を設立
2015年	(平成27年)	山口精研工業（株）（名古屋）が当社グループに加入
2018年	(平成30年)	千葉アルコン製造（株）を設立 荒川化学合成（上海）有限公司 東莞分公司を開設
2019年	(令和元年)	荒川ケミカルベトナム社を設立
2022年	(令和4年)	東京証券取引所プライム市場に移行

ネバネバ！ロジンのチカラ

ロジンとは松脂を精製してつくられる樹脂のこと。

松の木にキズをつけると、**ネバネバした松脂**がにじみ出てきます。



**世界で古くから
使われている天然資源！**

明治9年 大阪 道修町で創業

経営理念

個性を伸ばし

技術とサービスで

みんなの夢を実現する



価値観・行動指針を明文化した
“ARAKAWA WAY 5つのKIZUNA”



木箱に入った国産ロジン



商店時代の看板

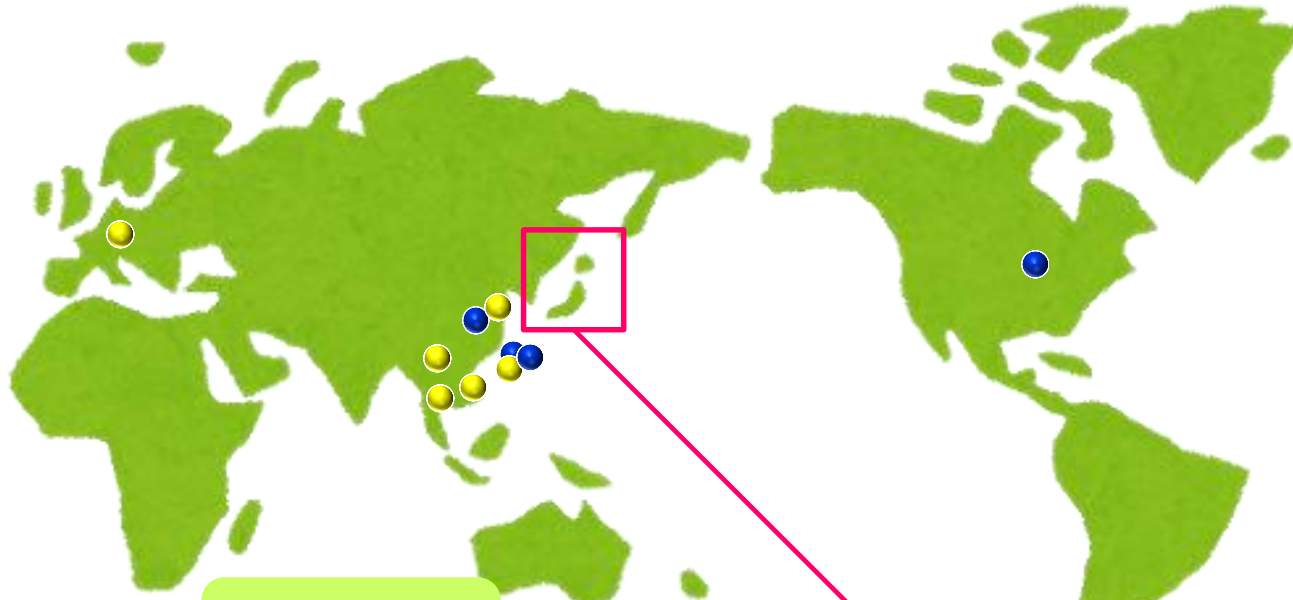
□に玉で「カクタマ」と読む



前列中央が荒川正太郎（初代社長）



広がるグローバルネットワーク



海外事業所

● 製造・販売拠点

荒川ヨーロッパ（ドイツ）
広西梧州荒川（中国）
南通荒川（中国）
荒川ケミカル（タイランド）
台湾荒川
荒川ケミカルベトナム社

● 販売拠点

荒川化学合成（上海）
荒川ケミカル（米国）
日華荒川（台湾）
ボミランテクノロジー（台湾）

国内事業所

製造拠点

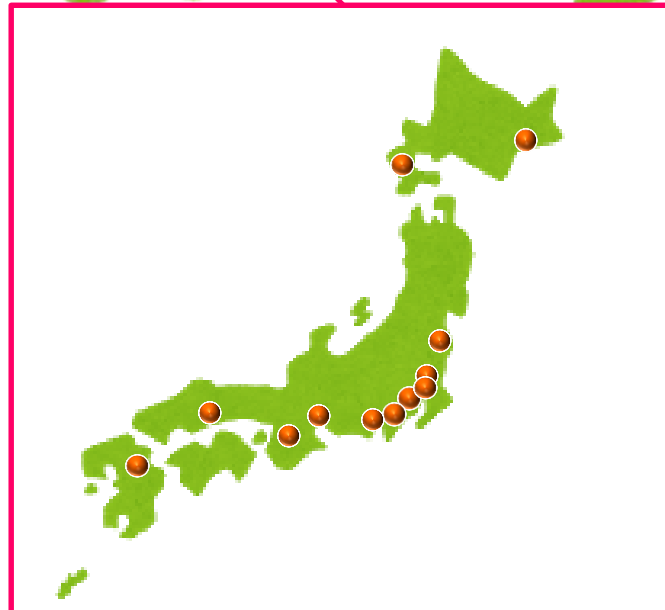
大阪工場
富士工場
水島工場
小名浜工場
釧路工場
鶴崎工場

研究所

研究所（大阪）
筑波研究所

販売拠点

本社
東京支店
名古屋支店
営業所3地域



大阪から世界へ！



国内関係会社

ペルノックス（秦野）
高圧化学工業（大阪）
山口精研工業（名古屋）
カクタマサービス（大阪）
千葉アルコン製造（千葉）

ESGの取り組み

ESG（環境・社会・企業統治）経営を通し、SDGsにも関連付けながら、さらに社会に貢献する

環境保全や技術開発による取り組み

開発目標	荒川化学が提供する価値
 9 産業と技術革新の基盤をつくろう	暮らしの利便性、快適性を高める製品を提供し続けるための技術開発 * 海洋生分解性バイオマスプラスチック開発プラットフォームへ参画
 12 つくる責任 つかう責任	具体的な目標を掲げた製品ライフサイクルにおける化学物質の適正管理、産業廃棄物処理活動
 13 気候変動に具体的な対策を	具体的な目標数値を掲げた温室効果ガス削減活動 ・「OSAKAゼロカーボンファウンデーション」に参画 ・カーボンニュートラルLNGバイヤーズアライアンスに加盟



サプライチェーン全体での炭素循環、持続可能な調達を目指す

新規事業への取り組み

開発目標



荒川化学の取り組み

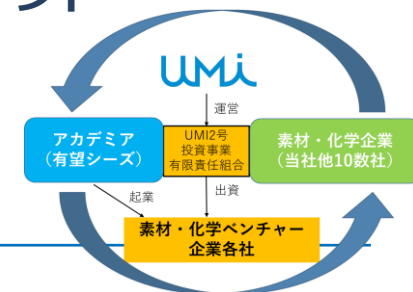
新規事業・新規テーマに関する

「社内テーマ提案・チャレンジャー育成」の運営チームを発足



ユニバーサル マテリアルズ インキュベーター社 (UMI) が運営するベンチャーファンドであるUMI2号投資事業有限組合への投資

⇒素材・化学産業に特化した日本唯一のファンド



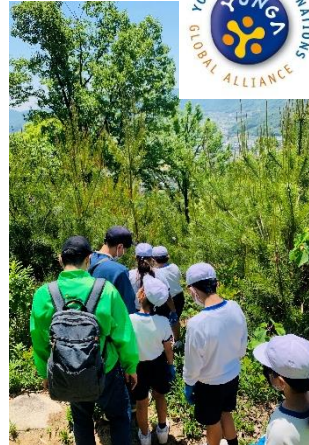
オープンイノベーションを活用した新規事業創出に取り組む

次代へつなぐ取り組み

開発目標

荒川化学が提供する価値

4 質の高い教育を
みんなに



- ・「楽しく化学する」を基本とした体験学習の実施
(左写真 岡山県 矢掛町 マツタロウ&ロジーナ教室実施)
(右写真 矢掛小学校 YUNGAプログラム)
- ・若手、中堅社員の海外研修制度
- ・先進国およびその他の開発途上国における高等教育の奨学金制度
- ・地域社会と連携した石積み体験により、KIZUNAへの自己理解を深める研修を実施（左下写真）

8 働きがいも
経済成長も



イキイキ・ワクワクと働ける環境整備の推進と充実化 安全文化の醸成活動促進

- ・保安力向上センターによる保安力評価受審
(富士工場、大阪工場)



荒川安全伝承館の設置

15 陸の豊かさも
守ろう

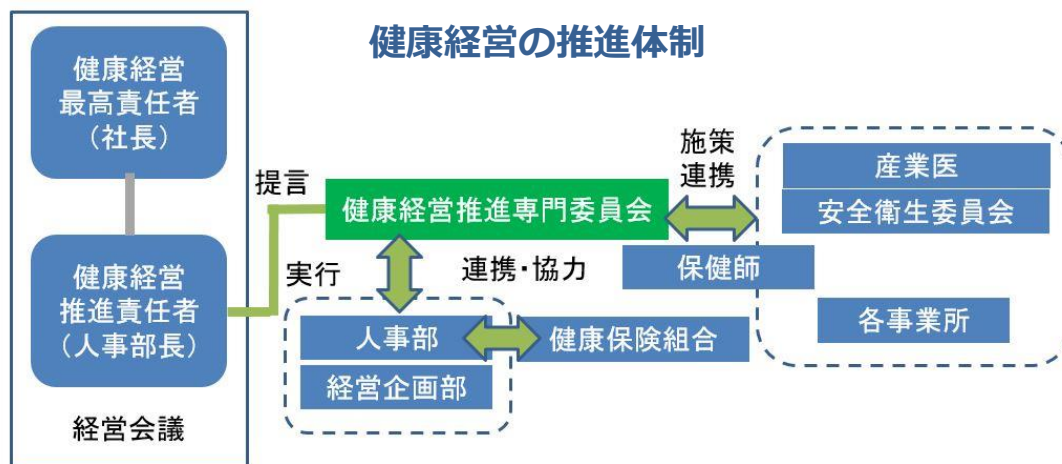


地域の松林復元に寄与する「マツタロウの森」 プロジェクト他の植林活動

健康経営の取り組み

健康経営を通じて達成したいこと

- 従業員一人ひとりが元気に笑顔で出社できる会社づくりを行う。
- 従業員一人ひとりが仕事に集中し、能力を最大限に発揮する。
- 従業員だけでなく従業員の家族を含め、現役時はもとより退職後も健康で過ごしてもらう。



	2020年度	2021年度	2022年度
順位	2001～ 2050位/ 2523社	1851～ 1900位/ 2869社	951～ 1000位/ 3169社

TOPICS

- 戦略マップ/KPIの策定
- 定期健康診断オプション検査の費用補助
- GLTD（団体長期障害所得補償保険）を導入
- 乳がんセミナー開催
- ラインケア研修の実施



第5次中期5カ年経営実行計画について (補足)

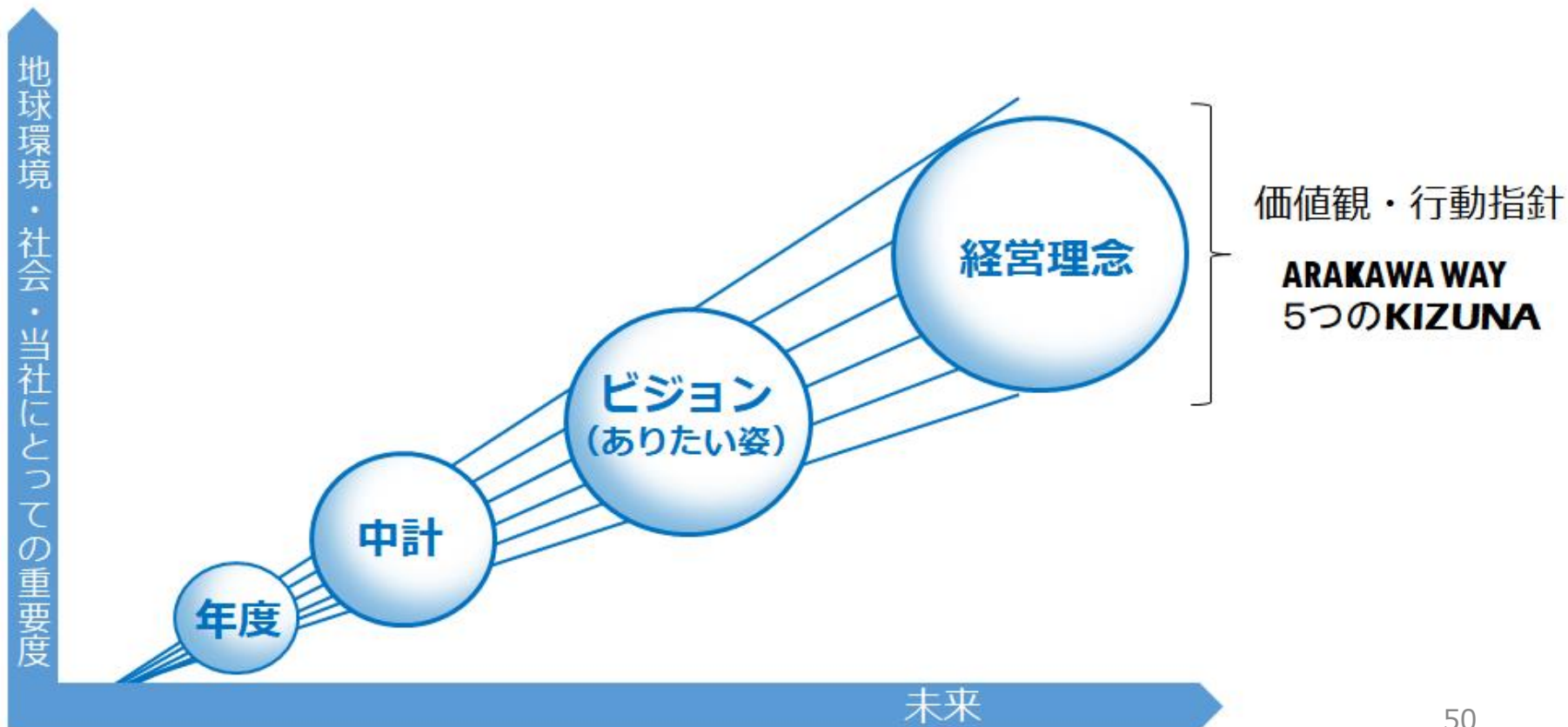
経営理念とビジョン

【経営理念】

個性を伸ばし 技術とサービスで みんなの夢を実現する

【ビジョン】

つなぐを化学する SPECIALITY CHEMICAL PARTNER

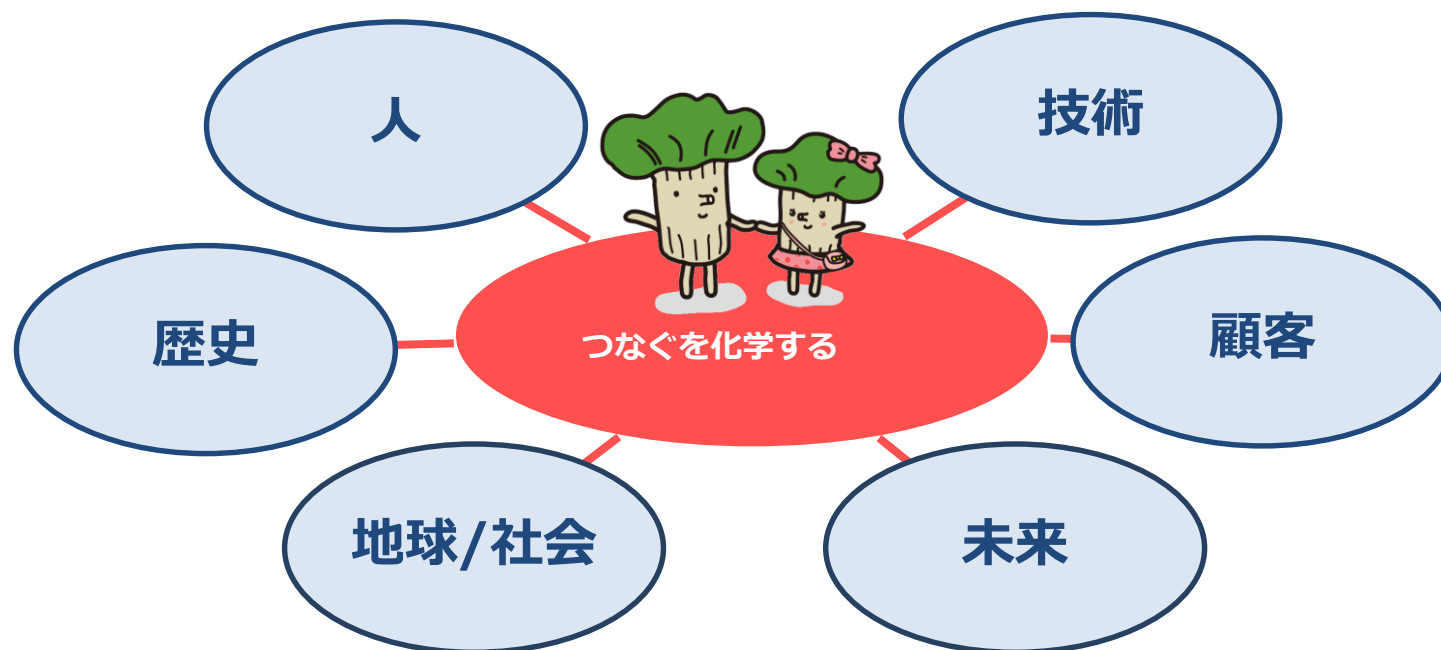


2030年のありたい姿

ロジンをはじめとする環境に配慮した素材を活かし、
「つなぐ」技術の深化と新たな付加価値の創造に挑戦し続けることで、
地球環境と社会の持続可能な未来に貢献する

つなぐを化学する

SPECIALITY CHEMICAL PARTNER



荒川化学の未来像（ビジョンの具現化）

- 地球環境と社会の持続的な未来に貢献するエコシステムにしっかり入り込む
- ライフサイエンス関連などの素材・REALとDIGITALを下支えするケミカルパートナーへ変革

持続可能な地球環境と社会の実現

REAL

ライフサイエンス

DIGITAL

「ありたい姿」の実現

優先的な重要課題（マテリアリティ）と5つのKIZUNA

■ 優先的な重要課題として12項目を選定し、5つのKIZUNA*との紐付け

*荒川化学グループの価値観・行動指針「ARAKAWA WAY 5つのKIZUNA」

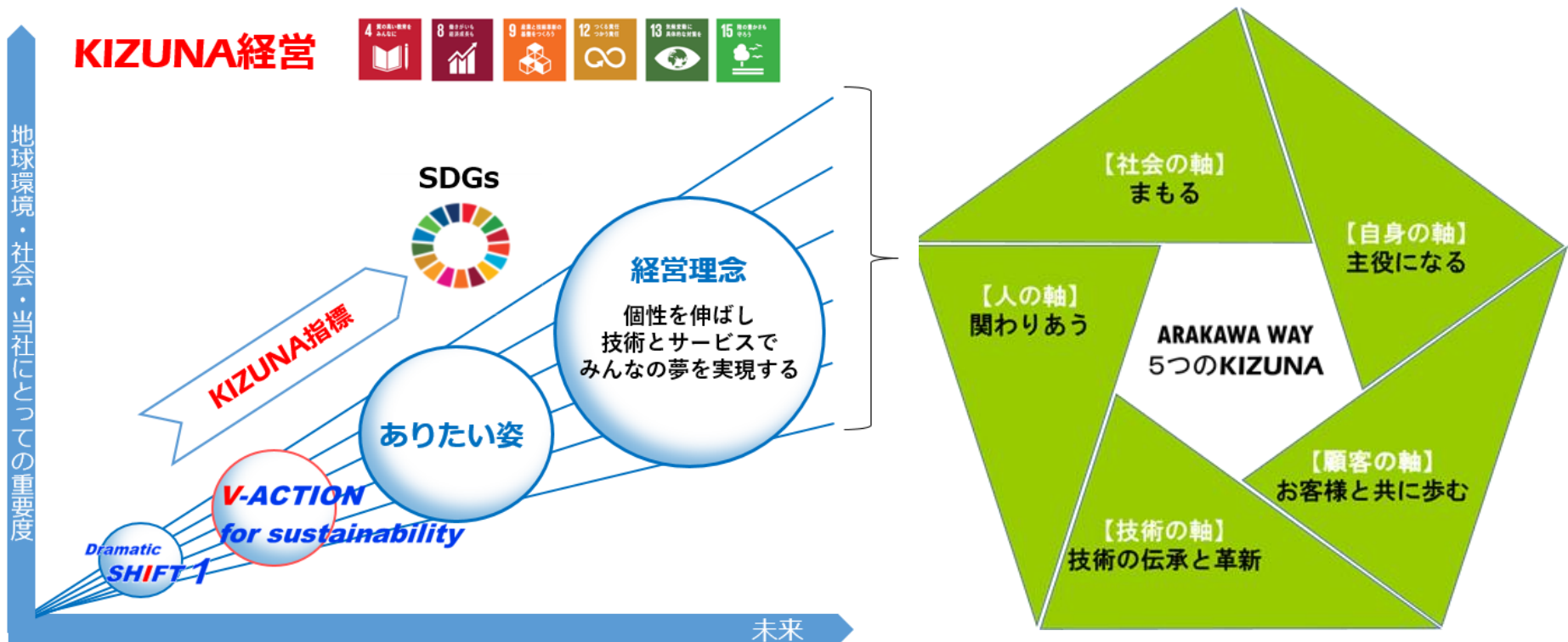
ステークホルダーにとっての関心・影響	ESG	優先的な重要課題	5つのKIZUNA
	E S	安全文化の醸成	【社会の軸】 まもる
	E	環境保全の強化	
	G	ガバナンスの強化	
	G	事業のグローバル化推進	【人の軸】 関わりあう
	S	ダイバーシティ&インクルージョン推進	【自身の軸】 主役になる
	S	働きがい改革	
	S	NEXT事業の創出	【技術の軸】 技術の伝承と革新
	E S	マーケティング力・研究開発力の強化	
	G	生産体制再構築	
	G	健全な財務基盤	【顧客の軸】 お客様と共に歩む
	E S	持続可能な調達と供給	
	G	品質マネジメントの強化	

*策定にあたってはSDG CompassやGRIスタンダードなどグローバルガイドラインを参照

基本方針

KIZUNA経営の推進とKIZUNA指標の達成

KIZUNA指標：5つのKIZUNA とリンクした優先的な重要課題から設定した指標
「ありたい姿」を実現するための指標



KIZUNA経営



① サステナビリティ委員会 設置

- ・ 重要課題や関連目標の設定や見直し、進捗状況のモニタリング・評価
- ・ 事業ポートフォリオの見直しや中長期的な経営計画、方向性を決定

② KIZUNA推進室 設置

- ・ 個人と会社がともに成長できる体制や施策を立案
- ・ 5つのKIZUNA共有活動や働きがい改革などを通じて、企業風土の改革を目指す

③ 事業戦略部 設置

- ・ グローバル事業戦略の提案・推進・評価・見直し
- ・ 事業の付加価値を高め、持続可能な成長の実現を目指す

KIZUNA指標の進捗

5つのKIZUNA	優先的な重要課題	K I Z U N A指標	実績	目標 ^{※6}		ポイント	ポイント 合計
			2022年度	2025年度	2030年度		
【社会の軸】 まもる	安全文化の醸成	災害・事故ゼロ継続（死亡・休業災害等）および第三者機関による保安力評価、安全レベルの継続的向上	休業災害1件 保安力：業界水準	災害・事故ゼロ継続（死亡・休業災害等） 安全レベルの継続的向上（評価4）		25	65
	環境保全の強化	C O ₂ 排出量の削減	2015年度比50.3%削減	2015年度比30%削減	2015年度比50%削減	20	
		マツタロウの森の植林活動およびC O ₂ 吸収量評価実施	植林実施 吸収量6トン/年以上	2026年度までに約1万本の植林を実施 C O ₂ 吸収量10トン/年以上		5	
	ガバナンスの強化	サステナビリティ委員会の設置と運用	運用	持続可能な経営および企業価値向上に向けた取り組み実施 （KIZUNA指標の達成）		10	
		重大な不正やコンプライアンス違反発生ゼロを継続	0件	0件継続		5	
【人の軸】 関わりあう	事業のグローバル化推進	海外駐在員の邦人指数 ^{※1}	24%ダウン	2019年度比15%ダウン	2019年度比30%ダウン	10	40
		海外売上高伸長率	29%アップ	2019年度比50%アップ	2019年度比85%アップ	15	
		バイオマス度換算販売量指数 ^{※2}	22%ダウン	2019年度比7%アップ	2019年度比15%アップ	15	
【自身の軸】 主役になる	ダイバーシティ& インクルージョン推進	付加価値労働生産性 ^{※3}	20.4%ダウン	2019年度比25%アップ	2019年度比35%アップ	15	70
		従業員満足度調査（働きがいアンケート）	イキイキタイプ 56.2%	イキイキタイプ 50%以上	イキイキタイプ 60%以上	10	
		過去3年のメンタルヘルスによる休業者の復職率	55.6%	80%以上	100%	10	
		社会貢献活動の実施 ^{※4}	実施/新規活動あり	地域清掃や献血などの継続と新たな貢献活動の実施		5	
		育児休業取得率	92.3%	男性育児取得率30%以上	2025年度に再設定	10	
		女性管理職人数	5名増/2年	2021～2025年で7名増	2025年度に再設定	10	
		働きがい改革	ミッションをSHIFTした数	8件/2年	10件以上/5年	10	
【技術の軸】 技術の伝承と革新	NEXT事業の創出	「そだてる」ミッションへの移行テーマ件数	0件/2年	5件/5年	5件/5年、1事業化 ^{※7}	20	55
	マーケティング・ 研究開発力の強化	サステナビリティ製品の連結売上高増数 ^{※5}	17%アップ	2019年度比25%以上アップ		20	
	生産体制再構築	モノ、ヒト、機器など各種施策の実施	新業務システム活用による 生産最適化	品種統合、O E M、I o Tの導入など各種施策の実施		15	
【顧客の軸】 お客様と共に歩む	健全な財務基礎	営業利益率	△3.7%	7%以上	10%以上	10	50
		ROE	△8.7%	7%以上	8%以上	10	
	持続可能な調達と供給	持続可能な調達率（金額ベース） ^{※6}	71.9%	70%	70%以上維持	10	
		調達先監査件数	22件	50件	50件以上維持	10	
	品質マネジメントの強化	品質クレーム件数削減率	0%	2019年度比50%削減	発生率最小化に向けた 強化施策の推進	10	

財務目標

(百万円)

	2020年度 ¹⁾	2023年度 目標 ²⁾	2025年度 目標 ²⁾	5 力年 伸長額 ³⁾	5 力年 伸長率 ³⁾	2030年度 目標
売上高	70,572	84,000	90,000	+19,427	+27.5 %	100,000以上
営業利益	3,257	4,500	6,500	+3,242	+99.6 %	10,000以上
経常利益	3,652	4,500	6,500	+2,847	+78.0 %	10,000以上
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,169	3,250	4,500	+2,330	+107.5 %	-
営業利益率(%)	4.6	5.4	7.2	-	-	約10.0
EBITDA (%)	6,423 9.1	9,800 11.7	11,200 12.4	-	-	-

1) 新収益認識基準を適用していない2020年度の売上高実績値

2) 2023年度と2025年度は新収益認識基準を想定した売上高を記載・当初中計目標

3) 新収益認識基準を適用していない2020年度の売上高実績値基準

財務目標（セグメント別）

（百万円）

		2020年度 実績 ¹⁾	2023年 目標 ²⁾	2025年度 目標 ²⁾	5カ年 伸長率 ³⁾
機能性コーティング事業	売上高	15,147	19,000	20,000	+32.0 %
	セグメント利益	1,114	1,800	2,100	+88.4 %
製紙・環境事業	売上高	17,104	19,000	20,000	+16.9 %
	セグメント利益	565	900	1,250	+121.0 %
粘接着・バイオマス事業	売上高	25,804	30,500	31,000	+20.1 %
	セグメント利益	1,554	1,200	2,100	+35.1 %
ファイン・エレクトロニクス 事業	売上高	12,252	15,000	18,000	+46.9 %
	セグメント利益	528	1,150	1,800	+240.8 %
みつける	売上高	-	200	600	-
	セグメント利益	-	80	280	-
合計	売上高	70,309	84,000	90,000	+28.0 %
	セグメント利益	3,763	5,150	7,550	+100.6 %
	新規開発投資	△377	△650	△850	—
	新規開発投資差引後利益	3,385	4,500	6,700	+97.9 %

1) 新収益認識基準を適用していない2020年度の売上高実績値

2) 2025年度と2025年度は新収益認識基準を想定した売上高を記載／当初中計目標

3) 新収益認識基準を適用していない2020年度の売上高実績値基準

事業ポートフォリオ改革①

■コア技術・素材

荒川化学グループが提供できる価値に対して、**長期的に経営資源を投入し、事業ポートフォリオの中核とする**

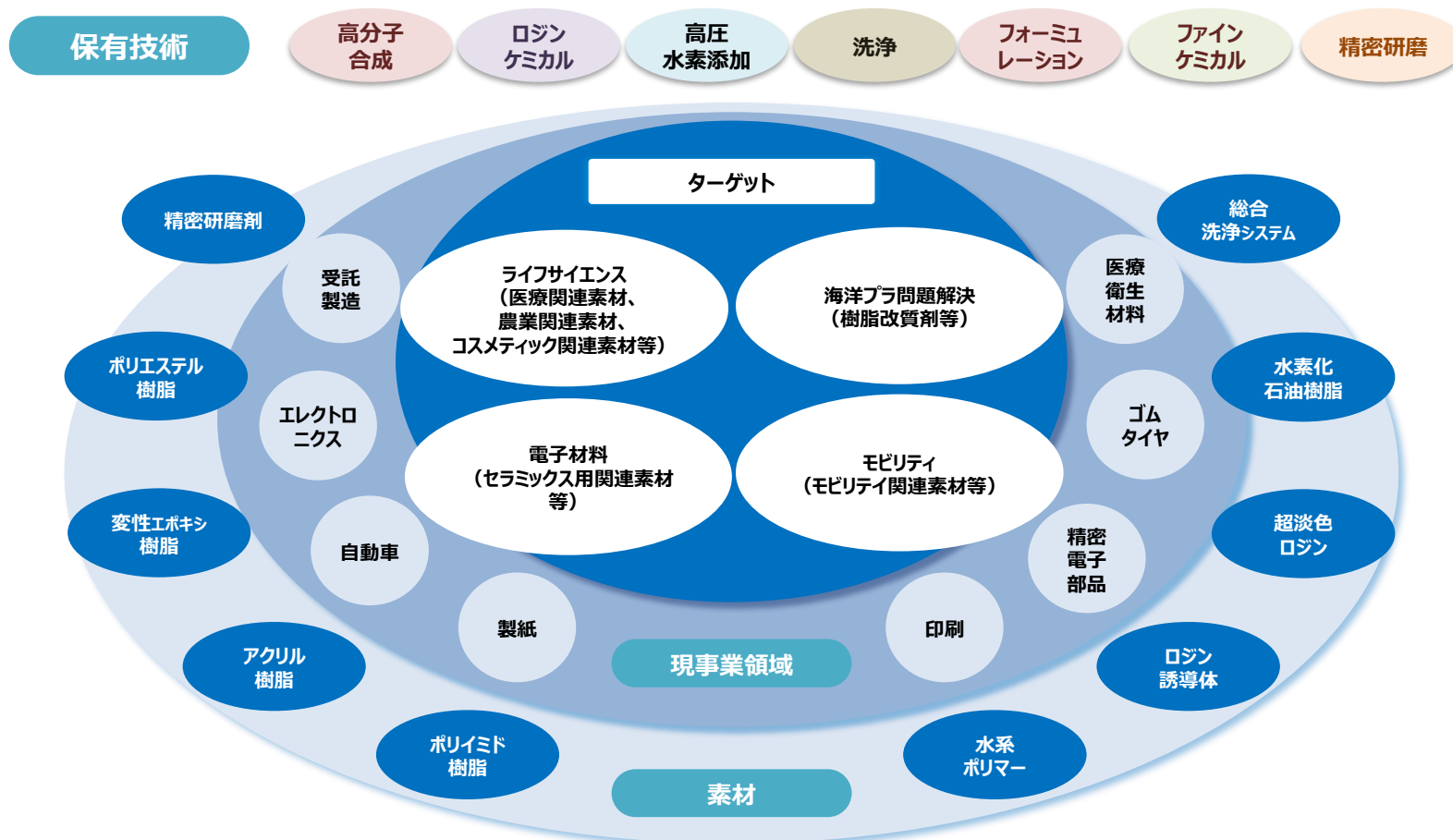
コア技術・素材	強み	方向性
水系ポリマー	重合技術	より一層環境に配慮した製品の開発 コア技術を活用した機能性材料としての新規用途展開
フォレストケミカル	原料調達 ロジン基礎技術 ロジン変性技術	持続可能な再生原料の有効活用 資源確保、高機能化 高付加価値用途への展開
水素添加	高圧水添技術・設備	グローバルでのブランド力の維持・強化 高圧水添技術の伝承と活用・展開 ブラッシュアップ
機能性材料*	スペシャリティ カスタマイズ	業界情報の集約 市場変化スピードへの対応、新規テーマ獲得 品質、生産設備の強化

* 機能性コーティング剤（光硬化型/熱硬化型樹脂）、低誘電ポリイミド樹脂、ファインケミカル、電子材料配合製品、精密研磨剤など

事業ポートフォリオ改革②

■ 現事業領域・素材と今後のターゲット分野

現事業領域に加え、**新たな事業領域での事業創出**に挑戦



事業ポートフォリオ改革③

■プロダクト・ポートフォリオ・マネジメント

「みつける」「そだてる」「のばす」ミッションへ積極的に経営資源を投入

2020年度 時点

みつける

成長性

そだてる

売上高 10 億円
または事業利益 1 億円
を見込める事業

- ✓ 熱硬化型樹脂
- ✓ 低誘電ポリイミド樹脂
- ✓ 電池用材料

のばす

経営資源の集中投入により成長が
期待できる事業（事業利益率7%以上）

- ✓ 光硬化型樹脂
- ✓ 製紙薬品（海外）
- ✓ 水素化石油樹脂
- ✓ 精密部品洗浄剤

やめる/わたす/ すてる

採算性が見込めない事業

かせぐ

長期的に利益を生み出す事業
（事業利益黒字。利益率5%目処）

- ✓ 印刷インキ用・塗料用樹脂
- ✓ 製紙薬品（国内）
- ✓ ロジン系粘着接着剤用樹脂
- ✓ ファインケミカル
- ✓ 電子材料用配合製品
- ✓ 精密研磨剤

事業ポートフォリオ改革④

2025年度 ありたい姿

みつける

成長性

そでてる

売上高 10 億円
または事業利益 1 億円
を見込める事業

- ✓ 第4次中計でみつけたテーマ
- ✓ 第5次中計でみつけたテーマ

のばす

経営資源の集中投入により成長が期待できる事業（事業利益率7%以上）

- ✓ 光硬化型樹脂
- ✓ 熱硬化型樹脂
- ✓ 製紙薬品（海外）
- ✓ 低誘電ポリイミド樹脂
- ✓ ファインケミカル
- ✓ 電池用材料
- ✓ 精密部品洗浄剤

やめる/わたす/
すてる

採算性の改善が見込めない事業
付加価値を生まない事業
コアに成り得ない事業

事業評価

かせぐ

長期的に利益を生み出す事業
（事業利益黒字。利益率5%目処）

- ✓ 印刷インキ用・塗料用樹脂
- ✓ 製紙薬品（国内）
- ✓ ロジン系粘着接着剤用樹脂
- ✓ 水素化石油樹脂
- ✓ 電子材料用配合製品
- ✓ 精密研磨剤

ターゲット分野

- ・ ライフサイエンス
（医療関連素材、農業関連素材
コスメティック関連素材など）
- ・ 海洋プラスチック
問題解決関連素材
- ・ セラミックス用関連素材
- ・ モビリティ関連素材

事業ポートフォリオ改革⑤

- 新規事業創出の仕組みを確立し、ターゲット分野への参入に挑戦
- AI・MI活用による研究開発活動の効率化を推進

新規分野での実績化

ライフサイエンス
医療関連素材、農業関連素材
コスメティック関連素材など

海洋プラスチック
問題解決関連素材

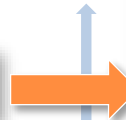
セラミックス用
関連素材

モビリティ
関連素材

など

- ・ マーケティング機能の強化
- ・ 社内テーマ提案・チャレンジャー育成の推進
- ・ 外部ソースの有効活用

みつける



成長性

そだてる	のばす
やめる/わたす /すてる	かせぐ

収益性



セグメント組み換え（2021年度より）

旧セグメント

製紙薬品事業

サイズ剤

紙力増強剤

コーティング事業

機能性コーティング剤

印刷インキ・塗料用樹脂

合成ゴム重合用乳化剤

粘接着事業

水素化石油樹脂

粘着・接着剤用樹脂 など

シリコーン樹脂

機能性材料事業

精密部品洗浄剤 など

低誘電ポリイミド樹脂

ファインケミカル

電子材料用配合製品

精密研磨剤

印は、主に
ロジン系製品

印は、主に
超淡色ロジン
系製品

新セグメント

機能性コーティング事業

機能性コーティング剤

印刷インキ・塗料用樹脂

シリコーン樹脂

製紙・環境事業

紙力増強剤

サイズ剤

粘接着・バイオマス事業

水素化石油樹脂

粘着・接着剤用樹脂 など

合成ゴム重合用乳化剤

ファイン・エレクトロニクス事業

精密部品洗浄剤 など

低誘電ポリイミド樹脂

ファインケミカル

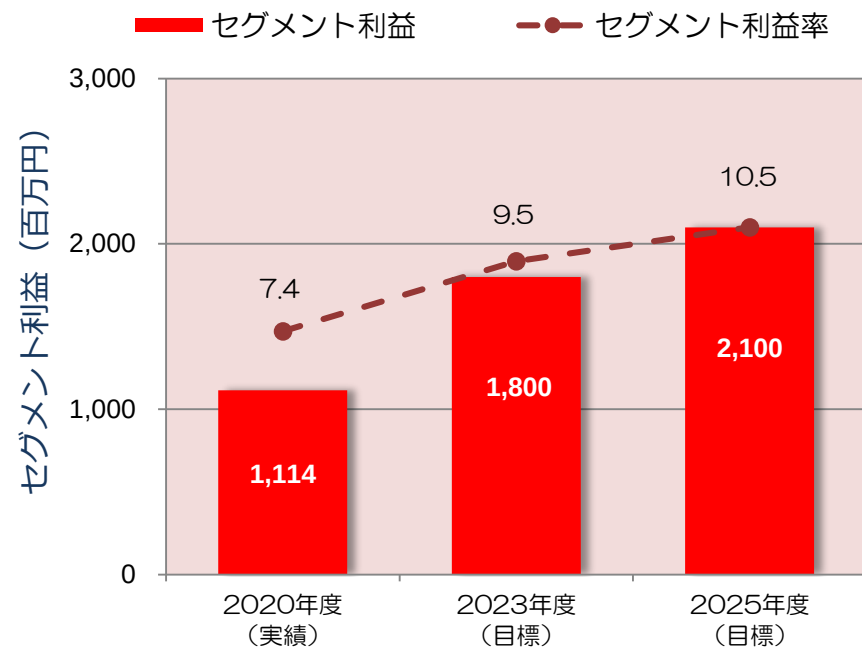
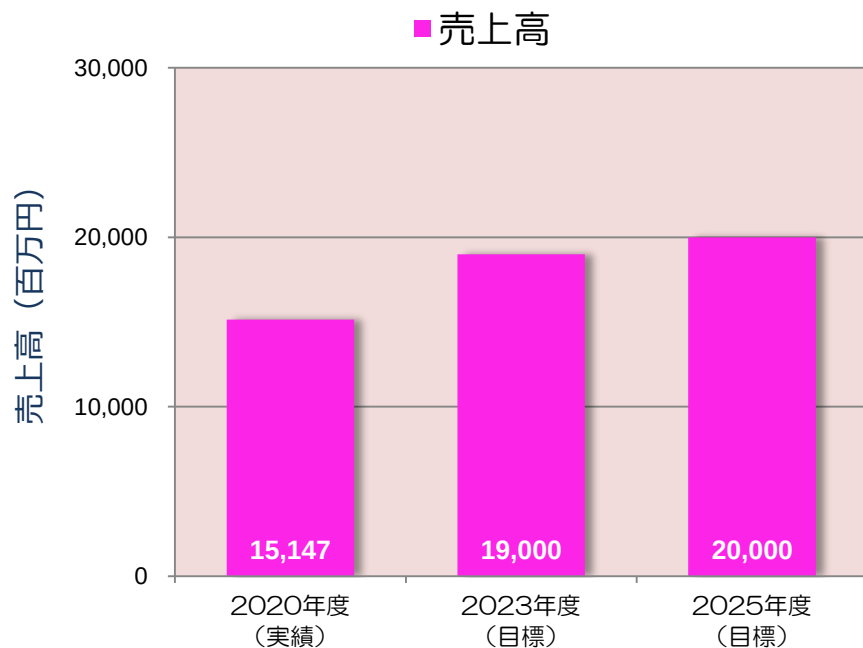
電子材料用配合製品

精密研磨剤

機能性コーティング事業

高収益・注力

- 機能性コーティング剤の強固な事業基盤構築によるさらなる拡大
- 印刷インキ用樹脂や塗料用樹脂は、採算性の向上を推し進めるとともに、コア技術を活かした新規テーマの創出に注力

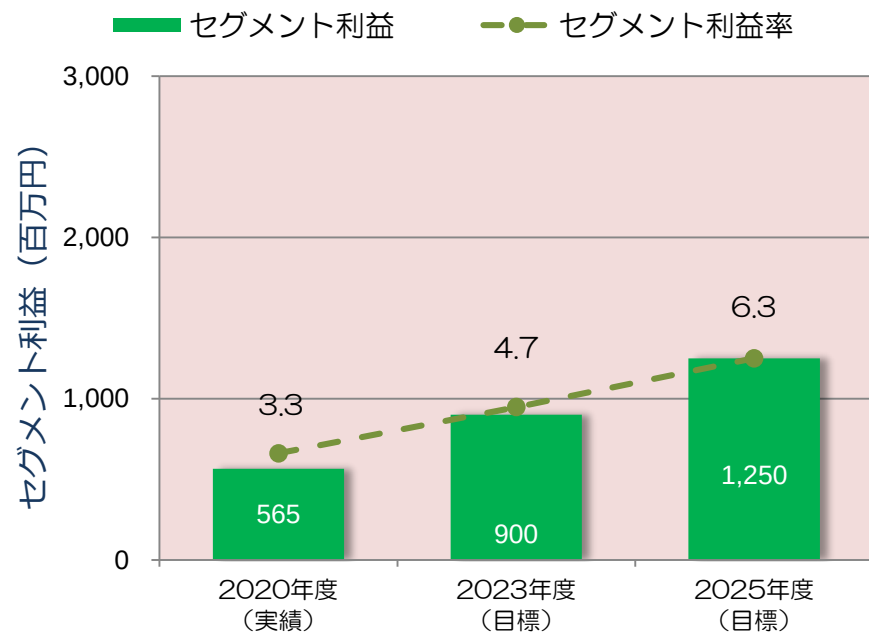
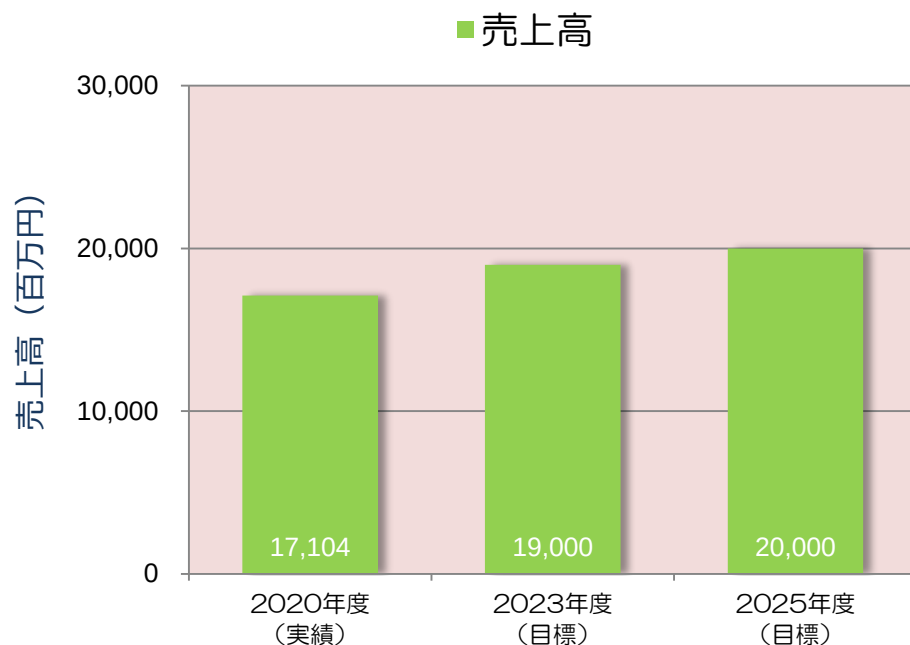


製紙・環境事業

ASEAN拡大

- 推進中の海外事業の拡大戦略を加速するとともに、国内事業は採算性の向上を強力に推し進め、コア技術を活かした新規テーマの創出に注力

- ・ ASEANを中心としたアジア地域での紙力増強剤の拡大
- ・ テーマの選択と集中、生産体制の最適化による国内事業の採算性向上
- ・ 水系ポリマーを活用した地球環境と社会へ貢献できる新規テーマの創出

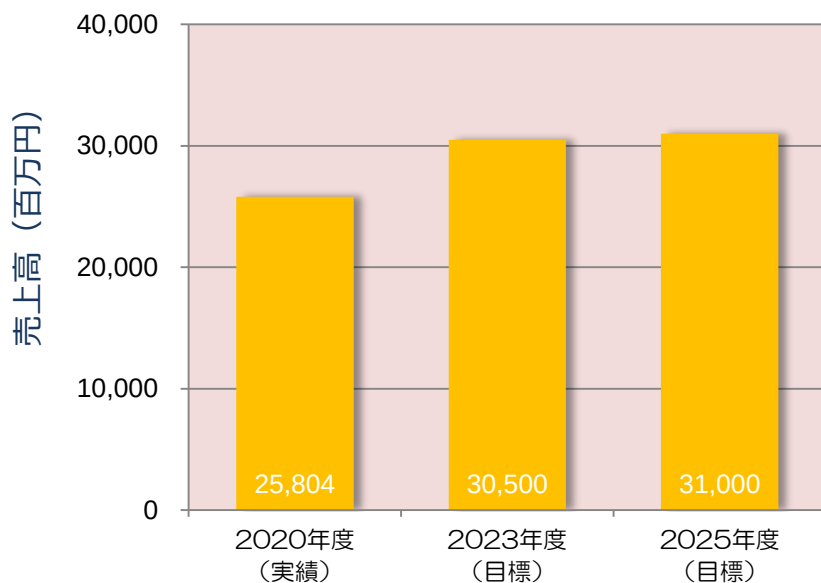


粘接着・バイオマス事業

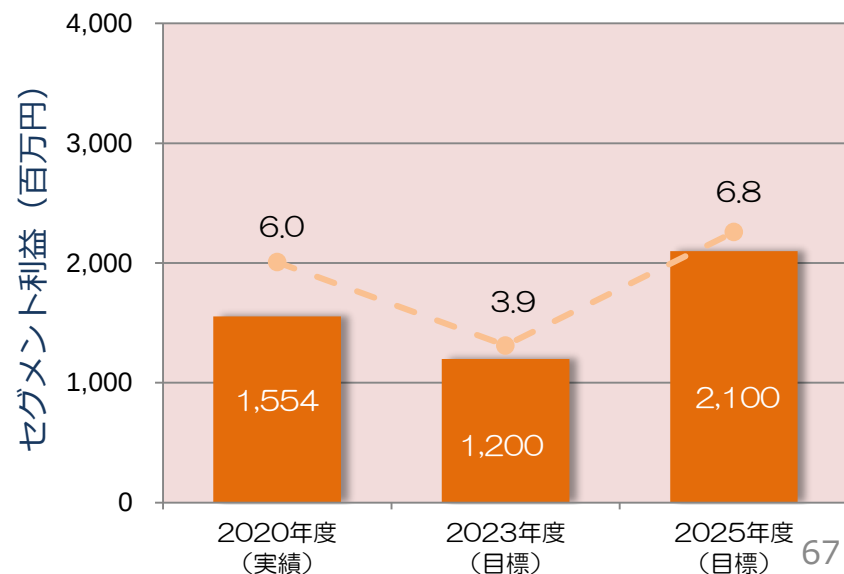
グローバル基盤・展開

- 「ロジンの荒川」から「Global Pine Chemicals Partner」への深化を目指し、松脂資源と関連事業の持続性を確保
- 水素化石油樹脂「ARKON」はアジア唯一のグローバルサプライヤーとして名実ともにグローバルでのブランド力を維持・強化
 - ・ バイオマス素材としての利点を活かしたロジン誘導体事業の拡大と持続性確保
 - ・ 「ARKON」3拠点体制（水島、千葉、ドイツ）の特長を活かした供給体制構築と拡販

■ 売上高



■ セグメント利益 ● セグメント利益率



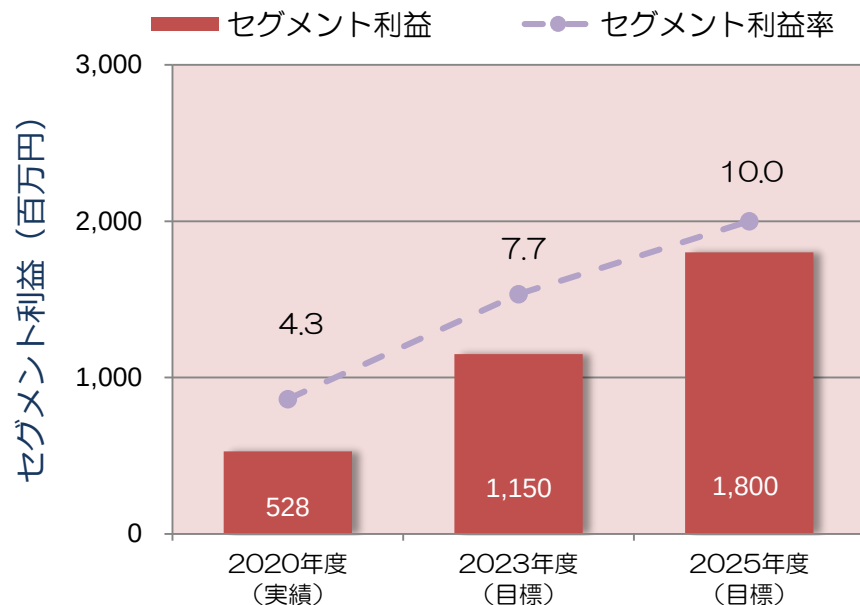
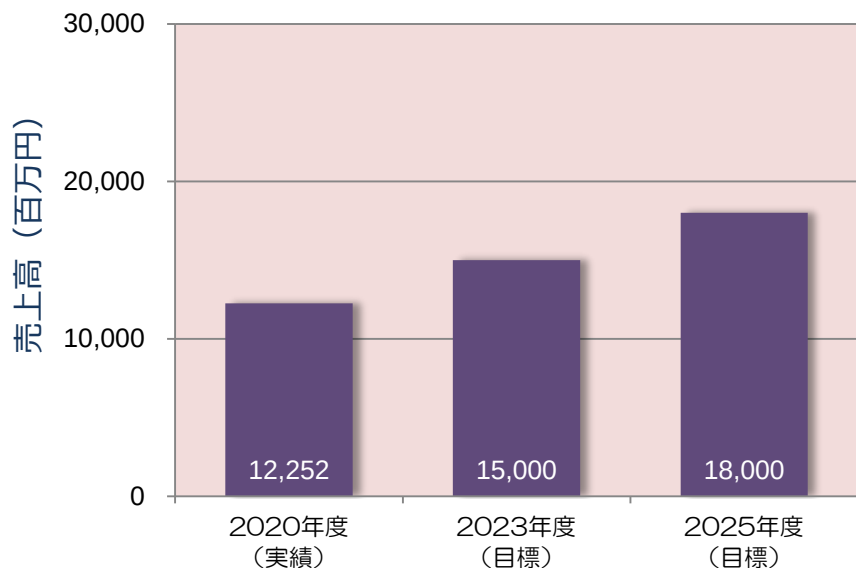
ファイン・エレクトロニクス事業

拡大・新規投資

■ 通信高速大容量化、自動車電動化をメインターゲットとして、市場ニーズに合わせて関係会社を含む関連事業間で素早く連携できる仕組みを確立

- ・ 海外の半導体用途および非フラックス洗浄用途での洗浄剤「パインアルファ」の拡大
- ・ 5Gスマートフォン用高周波FPC市場での「PIAD」の拡大
- ・ 先端材料分野での拡販と新規テーマの獲得による「ファインケミカル製品」の拡大
- ・ センサー市場を中心とした伸長分野での「電子材料用配合製品」の拡大
- ・ HDD、SAWデバイス市場での「精密研磨剤」のさらなる拡大

■ 売上高

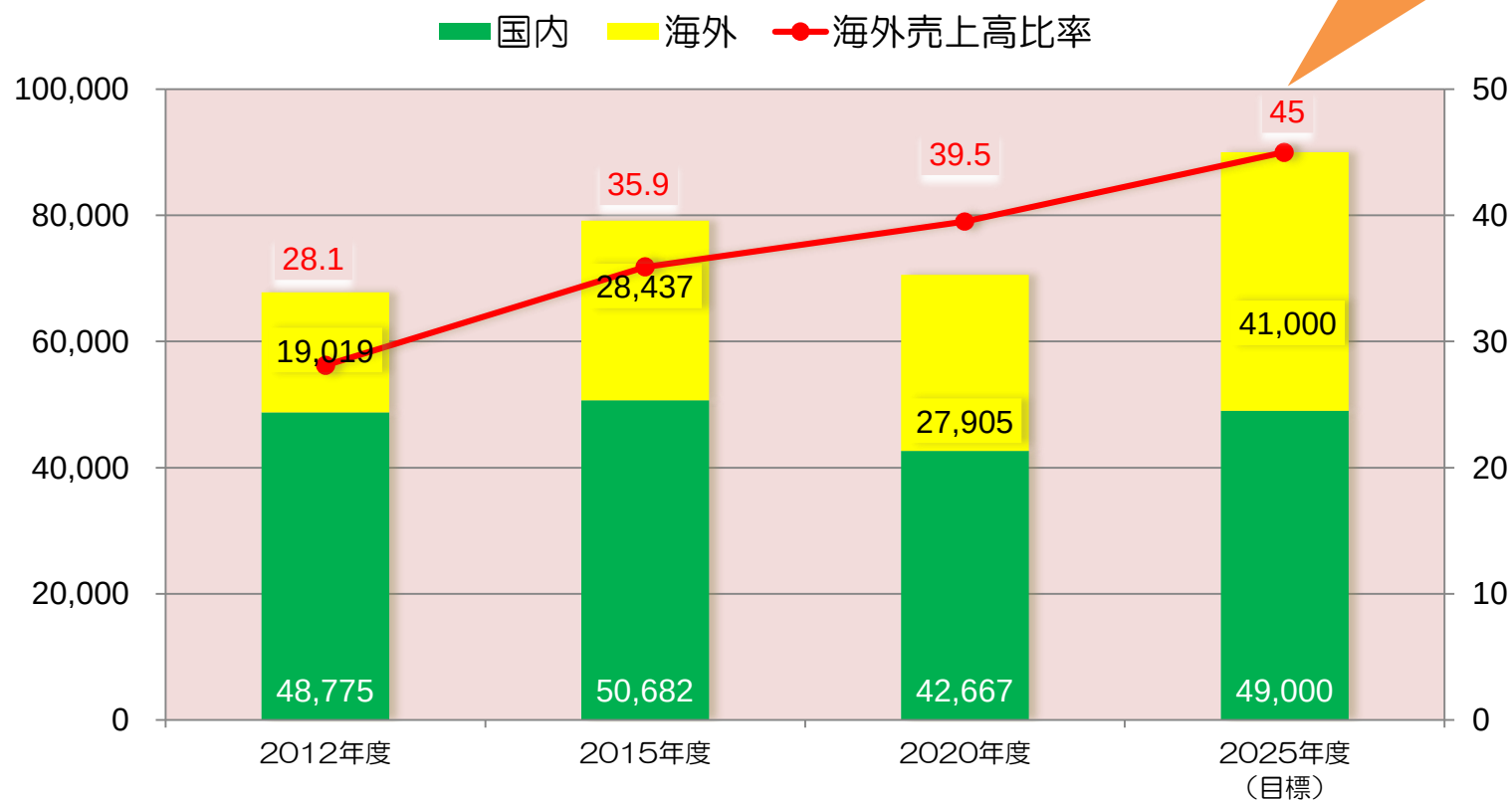


海外売上高伸長率

さらなるグローバル化を推進し、
2020年度比海外売上高伸長率50%以上を目指す

新拠点 約75億円

- ・千葉アルコン製造
- ・荒川ケミカルベトナム社



連結データ

	4次中計期間実績 (2016年度～2020年度)	5次中計期間 (2021年度～2025年度)	備考
総投資金額 (定常投資含む)	約300億円(5年間累計)	約250億円(5年間累計)	生産能力増強 ・荒川ケミカルベトナム社 ・機能性コーティング剤 ・ファインケミカル事業 M&Aなど
減価償却費	約30億円(最終年度)	約48億円(最終年度)	-
ROE	4.0%(最終年度)	7.0%以上(最終年度)	-
配当性向	30%を目途とする	40%を目標とする	成長戦略の実現による利益の拡大を通じた配当額の増加と、配当の「安定的、継続的、かつ積極的」な実施という両面を勘案して、配当性向40%を目標とする

サステナビリティ・リンク・ボンド（SLB）の発行

日本の化学業界では**初**(世界の化学業界7例目、国内10例目)となるSLB発行



社債の名称	荒川化学工業株式会社第5回無担保社債（社債間限定同順位特約付） （サステナビリティ・リンク・ボンド） （別称：荒川化学 マツタロウ サステナビリティ・リンク・ボンド）
年限・発行額 （各社債の金額）	5年・50億円 （1億円）
利率 （条件決定日）	年0.180% （2021年11月19日）
取得格付	A－（株式会社日本格付研究所）
引受会社	みずほ証券株式会社（事務主幹事、Structuring Agent）、野村証券株式会社、 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社
SPTs	SPT 1：2025年度のCO₂排出量を2015年度比30%削減(Scope1+2) SPT 2：2025年度のサステナビリティ製品*の連結売上高指数を2019年度比25%以上アップ
未達成の場合 （2025年度末時点）	・片方未達の場合、下記の寄付先へ、2026～2030年度の各年度で寄付を実施（社債発行額の0.30%） ①CO₂吸収に効果のある松の植林や苗などを植える法人・団体等（SPT1のみ未達の場合） ②将来を担う学生や子どもたちへの教育の提供や関連する法人・団体等（SPT2のみ未達の場合） ・いずれも未達の場合 ①および②にそれぞれ社債発行額の0.15%相当額（合計で社債発行額の0.30%相当額）の寄付を実施 ・SPTs未達の場合の寄付の実施状況ならびにSPTsの進捗状況については、ウェブサイト上に公表
SLBの 適合性について	株式会社日本格付研究所（JCR）より、ICMAが策定したサステナビリティ・リンク・ボンド原則（SLBP）および環境省が策定したグリーンローンおよびサステナビリティ・リンク・ローンガイドラインに適合している旨の第三者意見書を取得

第5次中計のKIZUNA指標のうち
サステナビリティ経営における**リスクと機会**に対する重要な指標

SLBスキームイメージ

当社のマテリアリティに対応する取り組みとKIZUNA指標(KPI)からリスクと機会に対して重要な以下の2つを選定

KPI 1 CO₂排出量の削減(Scope 1、2)

KPI 2 サステナビリティ製品の連結売上高指数

サステナビリティ・リンク・ボンドにおける発行条件と連動するSPTs

SPT 1

2025年度のCO₂排出量を2015年度比30%削減

SPT 2

2025年度のサステナビリティ製品の連結売上高指数を2019年度比25%以上アップ

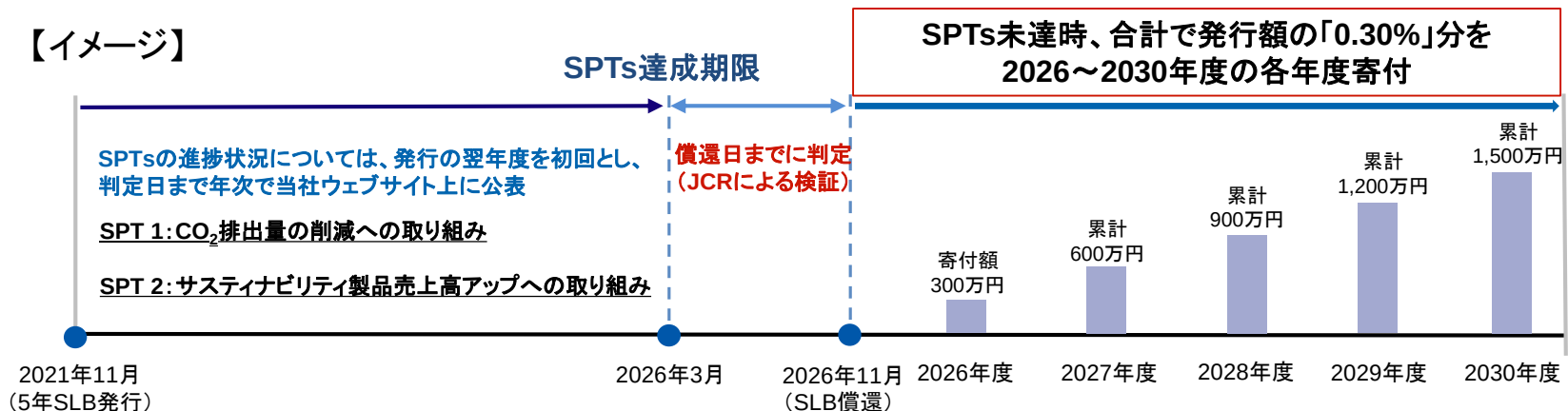
※KPI(キー・パフォーマンス・インディケーター)：非財務情報に関する重要情報評価指標

※SPTs(サステナビリティ・パフォーマンス・ターゲット)：サステナビリティ・リンク・ボンドの発行条件を決定する発行体の経営戦略に基づく目標

SPTs未達時

判定日において、SPTsの目標が達成できない場合、2026~2030年度の各年度寄付を実施。
合計で社債発行額の0.30%相当額の寄付をする。

【イメージ】



サステナビリティ製品のSDGsへの貢献

サステナビリティ製品と関連する主なSDGsおよび169のターゲット

SDGs目標	169のターゲットの主な項目
 8 働きがいも経済成長も	8.8 移住労働者、特に女性の移住労働者や不安定な雇用状態にある労働者など、全ての労働者の権利を保護し、 <u>安全・安心な労働環境を促進する。</u>
 9 産業と技術革新の基盤をつくろう	9.4 2030年までに、<u>資源利用効率の向上とクリーン技術及び環境に配慮した技術・産業プロセスの導入拡大を通じたインフラ改良や産業改善により、持続可能性を向上させる。</u>全ての国々は各国の能力に応じた取組を行う。
 12 つくる責任 つかう責任	12.2 2030年までに<u>天然資源の持続可能な管理及び効率的な利用</u>を達成する。 12.4 2020年までに、合意された国際的な枠組みに従い、<u>製品ライフサイクルを通じ、環境上適正な化学物質や全ての廃棄物の管理を実現し、人の健康や環境への悪影響を最小化するため、化学物質や廃棄物の大気、水、土壌への放出を大幅に削減</u>する。 12.5 2030年までに、<u>廃棄物の発生防止、削減、再生利用及び再利用により、廃棄物の発生を大幅に削減</u>する。
 13 気候変動に具体的な対策を	13.3 <u>気候変動の緩和、適応、影響軽減</u>及び早期警戒に関する教育、啓発、人的能力及び制度機能を改善する。

メイン
の観点

サステナビリティ製品一覧と指標への影響度

カテゴリー	製品	影響度*4	野心度*5
社会インフラ課題貢献*1   	光硬化型樹脂	中	↗
	低誘電ポリイミド樹脂	小	↗
	電池用材料	小	↗
環境負荷低減*2   	紙力増強剤	大	↗
	湿潤紙力増強剤	小	↗
	水系インキ・塗料用樹脂	小	↗
	剥離紙用コーティング剤	小	↗
	精密部品洗浄剤	小	↗
天然資源活用*3  	ロジン誘導体	中	↗
	超淡色ロジン	中	↗
	水系粘着・接着剤用樹脂	中	↗
	サイズ剤	中	↘
	ロジン系印刷インキ用樹脂	中	↘
	合成ゴム重合用乳化剤	中	→

*1 5Gなど情報通信速度・量の質的改善、EV普及への貢献 *2 古紙リサイクルの普及促進などバリューチェーンを通じた環境配慮（労働環境改善・大気汚染の防止を含む）への貢献

*3天然資源活用による炭素循環社会への貢献 *4 サステナビリティ製品の売上高に占める割合、*5 2019年度比2025年度売上高増への貢献度

製品情報

超淡色ロジン

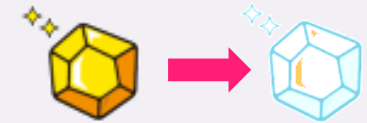


粘接着・バイオマス

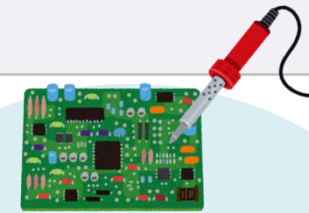
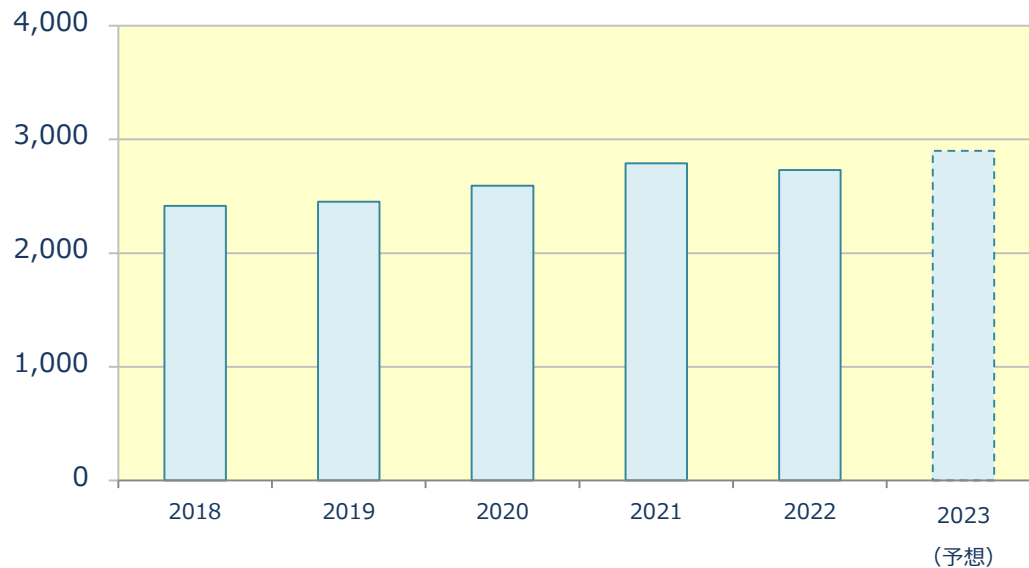


：サステナビリティ製品

- **オンリーワン**製品（琥珀色のロジンを高圧水素化技術により無色化）
- 鉛フリーはんだ用フラックスの**業界標準**
- **ライフサイエンス**分野にも進出



売上高
(百万円)



■ 鉛フリーはんだ用フラックス



■ 医療用貼付剤



■ 3Dプリンター関連部材



■ 光学フィルム関連部材

- **ほぼ無色、不純物が少ない**
- **熱安定性がよい**

精密部品洗浄システム



ファイン・エレクトロニクス



: サステナビリティ製品

洗浄実験室



■ 2019年6月

中国販売子会社に洗浄実験室を有する東莞分公司を開設

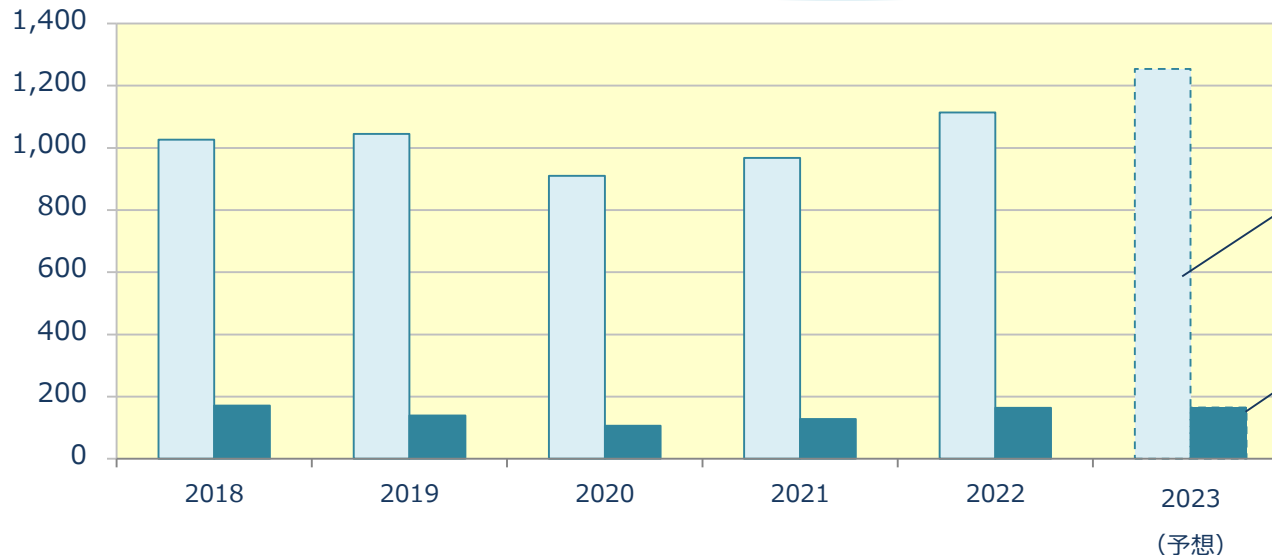
⇒精密部品洗浄事業の中国国内でのニーズに対し、

営業体制の強化および迅速なソリューション体制の提供

■ 廃水ゼロを目指した技術開発

売上高
(百万円)

■ 実装基板, FC, HDDハブ, カメラモジュール,
LED, WL-CSP, パワーデバイスなど



: サステナビリティ製品

洗浄剤 パインアルファ

洗浄装置

ファインケミカル製品



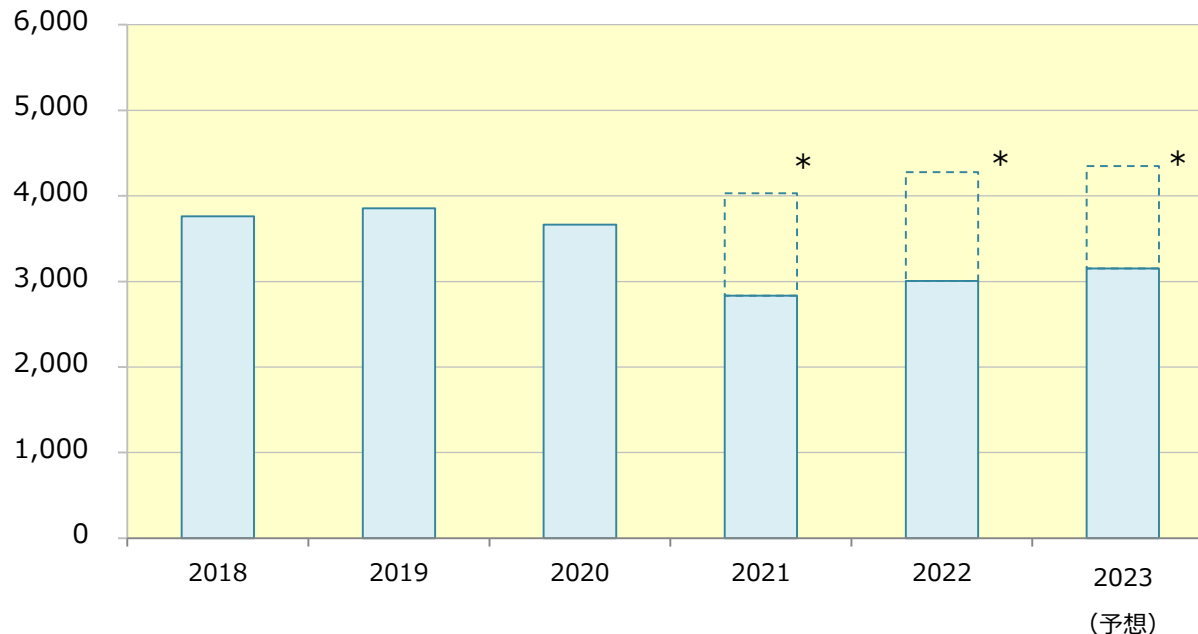
高圧化学工業



：一部サステナビリティ製品あり

- ファインケミカル製品(中間素材)を**高度な品質管理体制下**で受託製造
- 耐腐食性高圧反応設備（**ハステロイ製**）で高付加価値化
⇒アルカリから酸条件下の広範囲のpH域での使用に対応でき、通常の材質では腐食を伴う反応でも生産が可能に
- 水島工場に**新生産設備着工予定（2023年9月着工予定）**

売上高
(百万円)



- 電子材料用途
- 医薬品用途

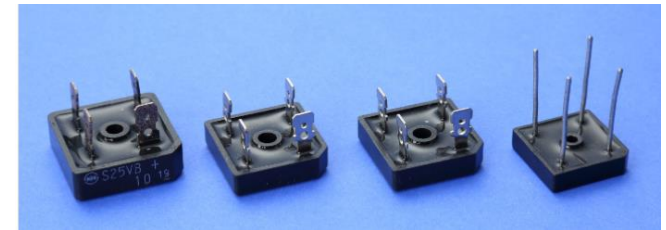
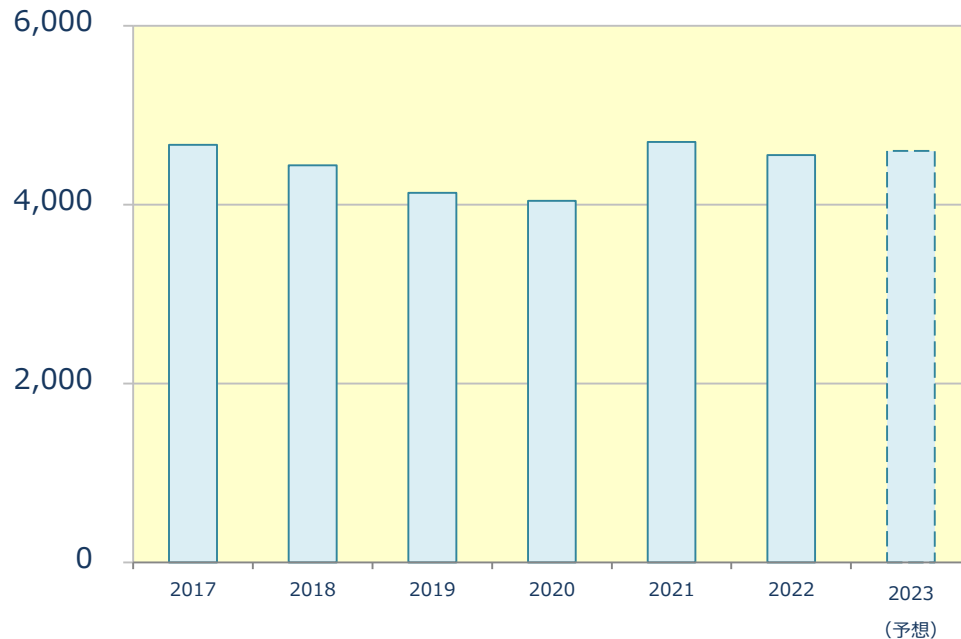
* 新収益基準の減少分

電子材料用配合製品

ペルノックス

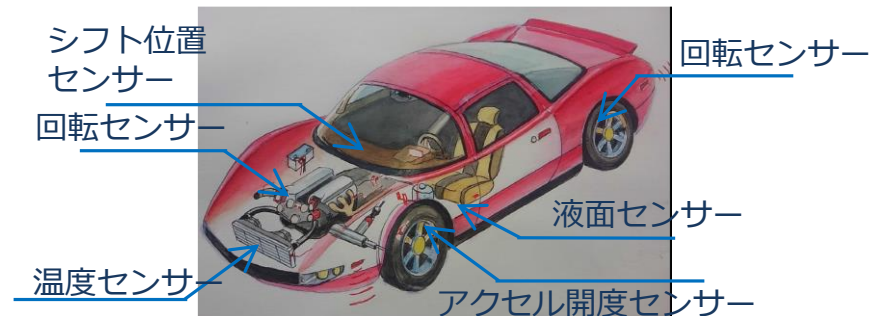
■ エポキシ樹脂、シリコン樹脂などの樹脂配合技術とフィラーの配合・分散技術に強み

売上高
(百万円)



エポキシ樹脂用途

- 半導体モジュール
- 車載電装品
- センサー



財務情報・その他

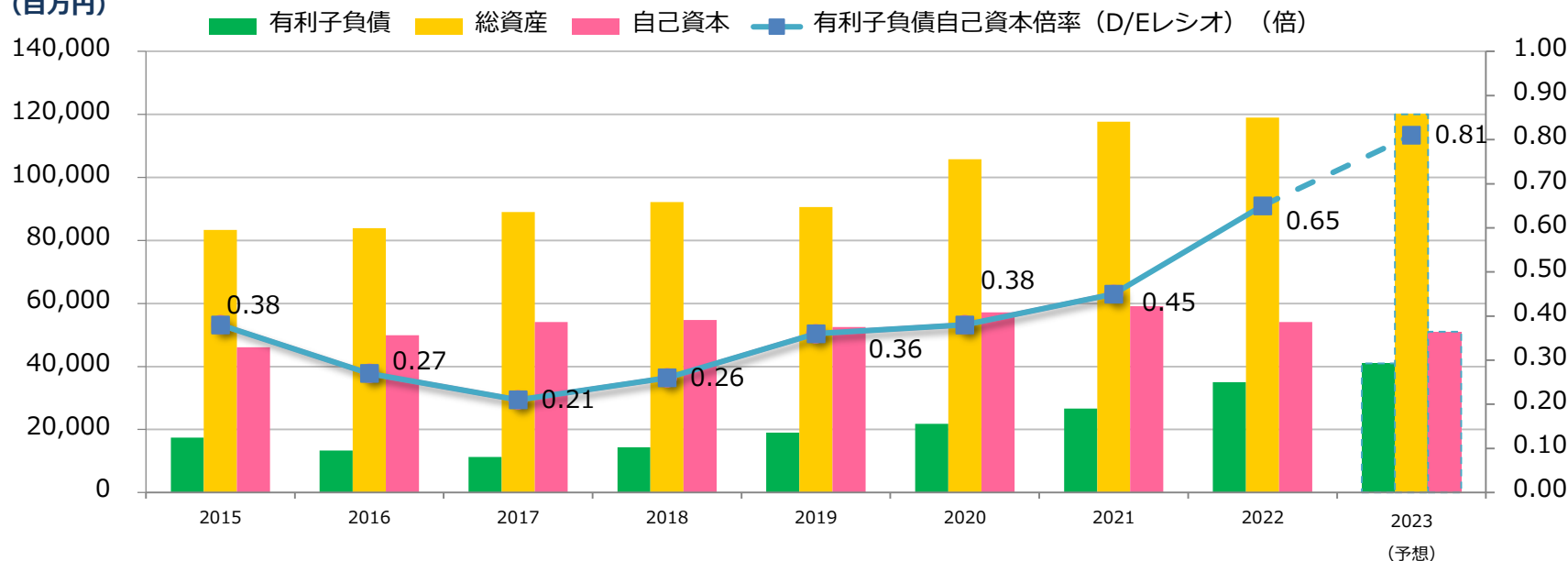
総資産・有利子負債推移

(百万円)

年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (予想)
有利子負債	17,426	13,300	11,269	14,349	19,045	21,789	26,680	35,052	40,000
総資産	83,380	83,898	89,019	92,174	90,600	105,757	117,739	119,035	120,000
自己資本	46,129	49,915	54,123	54,747	52,546	57,228	59,184	54,082	51,000
自己資本比率 (%)	55.3	59.5	60.8	59.4	58.0	54.1	50.3	45.4	42.5
有利子負債自己資本倍率 (D/Eレシオ) (倍)	0.38	0.27	0.21	0.26	0.36	0.38	0.45	0.65	0.78

* 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(百万円)

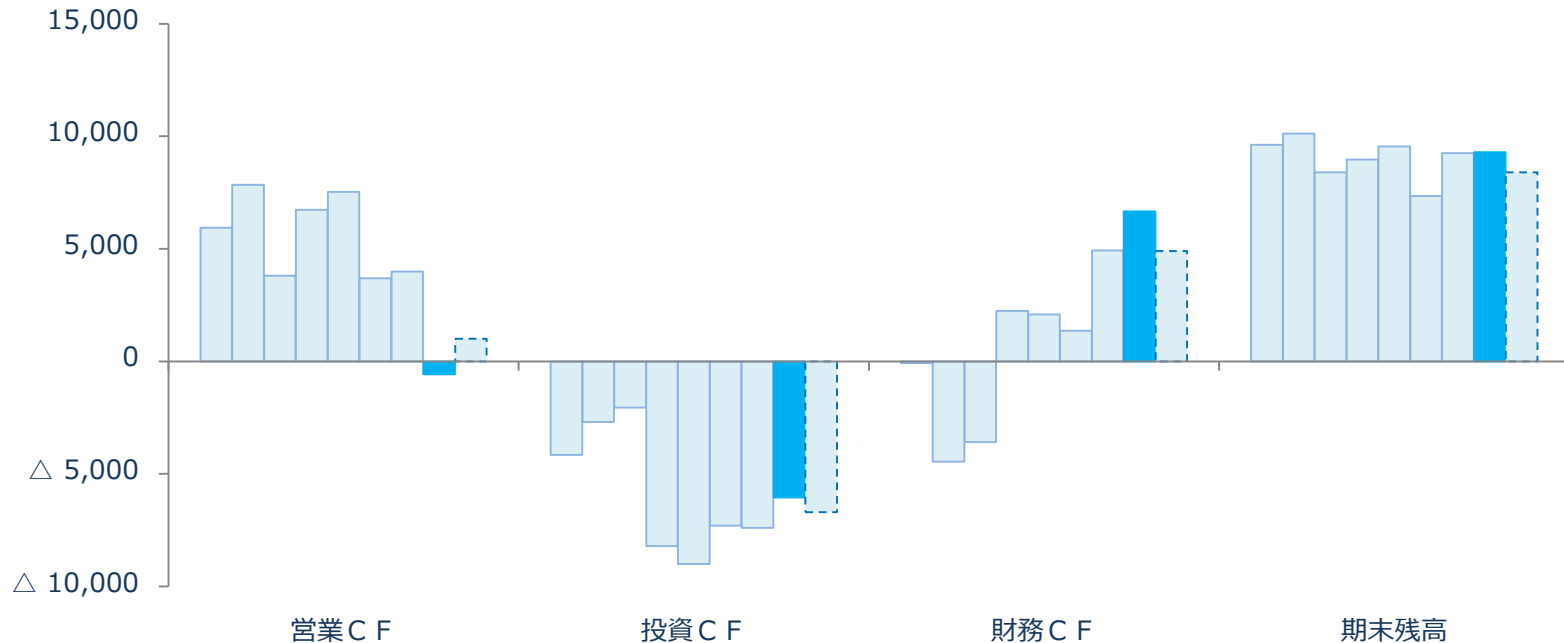


キャッシュフロー推移

(百万円)

年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (予想)
営業C F	5,941	7,843	3,808	6,728	7,534	3,685	3,989	△ 575	1,000
投資C F	△ 4,163	△ 2,698	△ 2,048	△ 8,208	△ 9,001	△ 7,298	△ 7,401	△ 6,046	△ 6,700
財務C F	△ 75	△ 4,452	△ 3,586	2,243	2,084	1,354	4,927	6,666	4,900
期末残高	9,622	10,118	8,404	8,970	9,545	7,342	9,250	9,286	8,400

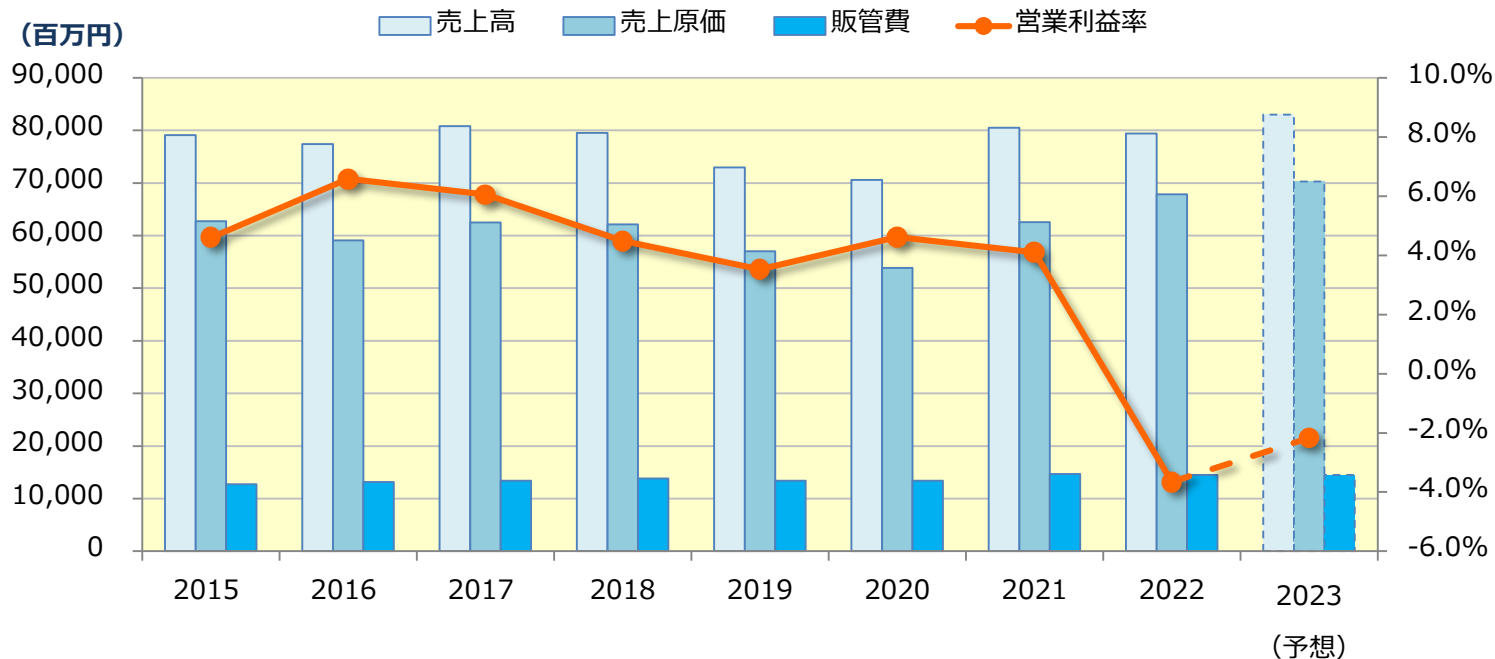
(百万円)



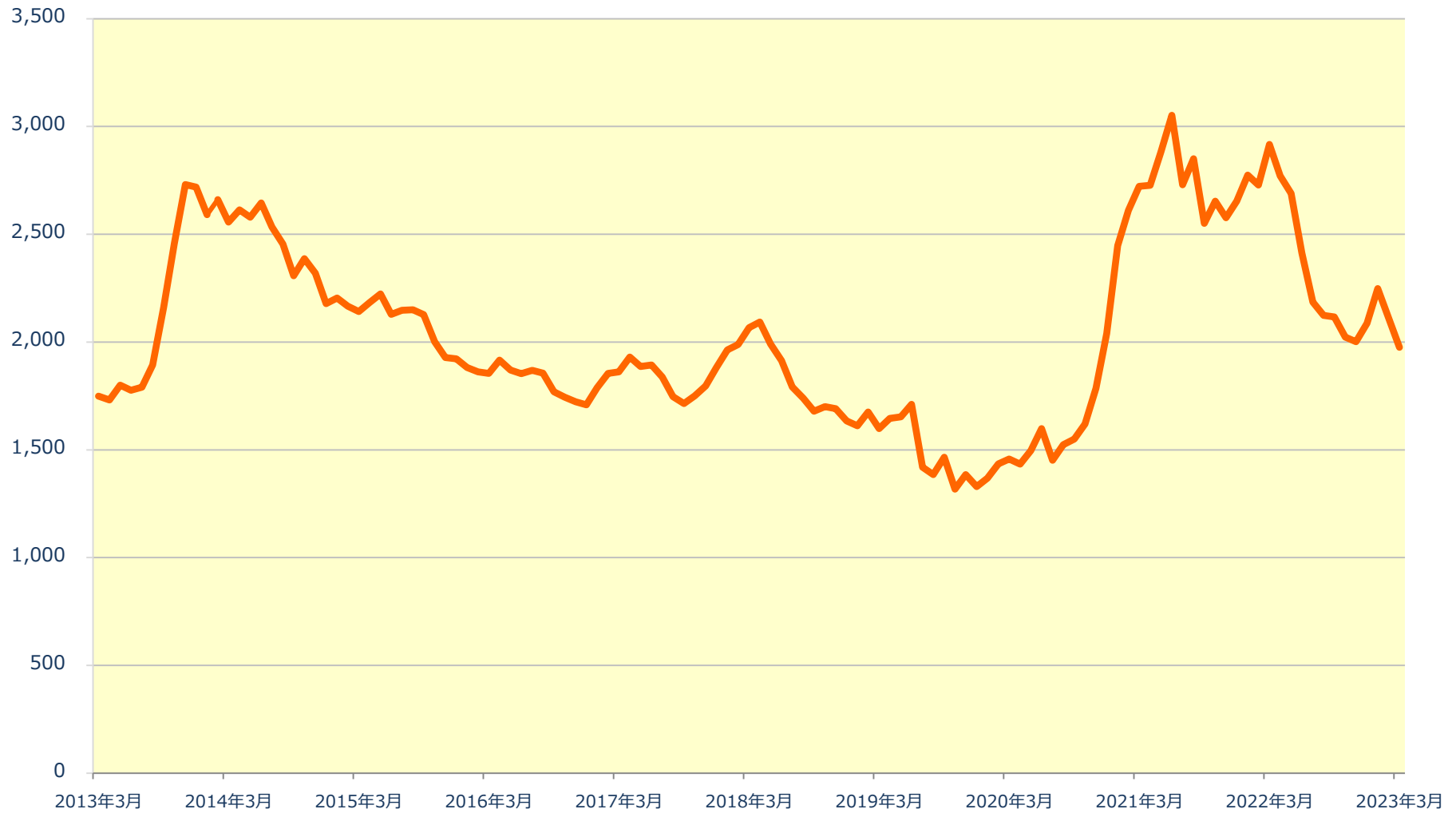
売上原価・販売管理費推移

(百万円)

年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (予想)
売上高	79,119	77,380	80,782	79,501	72,967	70,572	80,515	79,431	83,000
売上原価	62,757	59,111	62,478	62,123	57,014	53,884	62,544	67,859	70,300
販管費	12,722	13,173	13,410	13,813	13,378	13,431	14,667	14,479	14,500
営業利益	3,639	5,095	4,892	3,564	2,574	3,257	3,304	△ 2,907	△ 1,800
営業利益率	4.6%	6.6%	6.1%	4.5%	3.5%	4.6%	4.1%	△ 3.7%	△ 2.2%
売上原価率	79.3%	76.4%	77.3%	78.1%	78.1%	76.4%	77.7%	85.4%	84.7%
販管費率	16.1%	17.0%	16.6%	17.4%	18.4%	19.0%	18.2%	18.2%	17.5%



ロジン価格の推移



株価推移



株式情報

証 券 コ ー ド	4968
決 算 期	3月
上 場 取 引 所	プライム市場
単 元 株	100 株
株 価	997 円 (2023年5月26日15 : 00時点)
最 低 所 要 金 額	99,700 円
配 当 利 回 り	4.81%
P E R	—
P B R	0.37 倍
発 行 済 株 数	20,652,400 株 (2023年3月末現在)
長期発行体格付	A－：ネガティブ (J C R)